



# คู่มือ

# บริหารงานวิจัย

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง  
MUBAN CHOMBUENG RAJABHAT UNIVERSITY



# คู่มือบริหารงานวิจัย

สถาบันวิจัยและพัฒนา  
มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านจอมบึง

## คำนำ

คู่มือบริหารงานวิจัยฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการงานวิจัยของผู้บริหารสถาบันวิจัยและพัฒนา และเป็นแนวปฏิบัติสำหรับนักวิจัยซึ่งเป็นผู้รับบริการจากสถาบันวิจัยและพัฒนา ภายในคู่มือฉบับนี้ ประกอบด้วย บทนำ ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย แผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง 4 ปี (พ.ศ.2561-2564) การบริหารจัดการงานวิจัยและแนวปฏิบัติในการเสนอขอรับทุนอุดหนุนการวิจัย หวังเป็นอย่างยิ่งว่าคู่มือฉบับนี้คงจะเป็นแนวทางให้ทั้งผู้บริหารและผู้รับบริการได้เป็นอย่างดี

**ผู้จัดทำ**

**สถาบันวิจัยและพัฒนา**

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทที่ 1 บทนำ.....	1
บทที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย.....	6
บทที่ 3 แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง 4 ปี (พ.ศ. 2561-2564) .....	27
บทที่ 4 การบริหารจัดการงานวิจัย .....	33
บทที่ 5 แนวปฏิบัติในการเสนอขอรับทุนอุดหนุนการวิจัย.....	46
ภาคผนวก .....	49

# บทที่ 1

## บทนำ

### ประวัติและความเป็นมาของสถาบันวิจัยและพัฒนา

การจัดตั้งหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการส่งเสริมการดำเนินการวิจัยและบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง จัดตั้งขึ้นตั้งแต่มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงยังมีฐานะเป็นวิทยาลัยครู เปิดสอนระดับประกาศนียบัตรวิชาการศึกษาชั้นสูง โดยเรียกหน่วยงานนี้ว่า “ศูนย์วิจัยและบริการวิชาการ”

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2538 วิทยาลัยครูหมู่บ้านจอมบึง เปลี่ยนสถานะเป็นสถาบันราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ได้มีการแบ่งส่วนราชการใหม่ โดย “ศูนย์วิจัยและบริการวิชาการ” แบ่งออกเป็น 2 หน่วยงานย่อย ได้แก่

1. สำนักวิจัย มีหน้าที่ ประสานและสนับสนุนงานด้านการวิจัย
2. สำนักฝึกอบรมและบริการวิชาการ มีหน้าที่ ประสานและดำเนินงานด้านการฝึกอบรมและการบริการวิชาการแก่สังคม

พ.ศ. 2542 กระทรวงศึกษาธิการได้มีการประกาศ เรื่อง การเปลี่ยนแปลงส่วนราชการภายในสถาบันราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง โดยทำการรวม “สำนักวิจัย” กับ “สำนักฝึกอบรมและบริการวิชาการ” เข้าด้วยกันอีกครั้ง เป็นหน่วยงานที่มีชื่อว่า “สำนักวิจัยและบริการวิชาการ” โดยยังคงหน้าที่หลักตามเดิม

วันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2548 สถาบันราชภัฏทุกแห่งได้รับการเปลี่ยนฐานะเป็น “มหาวิทยาลัยราชภัฏ” และได้มีการจัดโครงสร้างการบริหารงานภายในใหม่อีกครั้งหนึ่งในส่วนของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ได้กำหนดให้มีหน่วยงานภายใน ประกอบด้วย 4 คณะ และ 5 สำนักงาน คือ คณะครุศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ สำนักงานอธิการบดี สำนักศิลปะและวัฒนธรรม สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ และสถาบันวิจัยและพัฒนา

สถาบันวิจัยและพัฒนา จึงเป็นหน่วยงานหลัก 1 ใน 9 หน่วยงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง โดยยังคงทำหน้าที่และภารกิจหลักด้านการประสานและสนับสนุนงานวิจัย และการให้บริการวิชาการแก่สังคมของมหาวิทยาลัย ดังที่เคยปฏิบัติมา

วันที่ 4 พฤษภาคม พ.ศ. 2552 มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงได้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารและกำหนดหน้าที่ให้สถาบันวิจัยและพัฒนา มีหน้าที่และภารกิจหลัก ในการประสานและสนับสนุนการดำเนินการด้านการวิจัยและสร้างสรรค์นวัตกรรม และให้บริการวิชาการทางด้านการวิจัยและสร้างสรรค์นวัตกรรมแก่สังคมเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย นโยบายและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

วันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2552 สภามหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง จำนวน 10 คน เพื่อทำหน้าที่ในการเป็นที่ปรึกษาและให้

ข้อเสนอแนะต่อนโยบายและทิศทางการทำงาน ตลอดจนการบริหารจัดการของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง และวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 สภามหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาใหม่อีกครั้งหนึ่ง

## ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา

### ปรัชญา

สร้างสรรค์งานวิจัย พร้อมให้บริการวิชาการ สร้างรากฐานให้ท้องถิ่น

### วิสัยทัศน์

มุ่งพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และงานบริการทางวิชาการสู่สังคม เพื่อผลิตผลงานที่มีคุณภาพ และสามารถแข่งขันกับชาติต่าง ๆ ในอาเซียน

### พันธกิจ

#### พันธกิจด้านการวิจัย

1. พัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ให้มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ
2. เสริมสร้างและพัฒนานักวิจัยทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ
3. สร้างเครือข่ายภาคีการวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่น
4. สนับสนุนการวิจัยตามยุทธศาสตร์การวิจัยแห่งชาติ เพื่อรองรับการเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน สนองความต้องการของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
5. ส่งเสริมการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
6. ส่งเสริมการบูรณาการระหว่างการเรียนรู้การสอน การวิจัย และบริการวิชาการ
7. ส่งเสริมการนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม

### วัตถุประสงค์

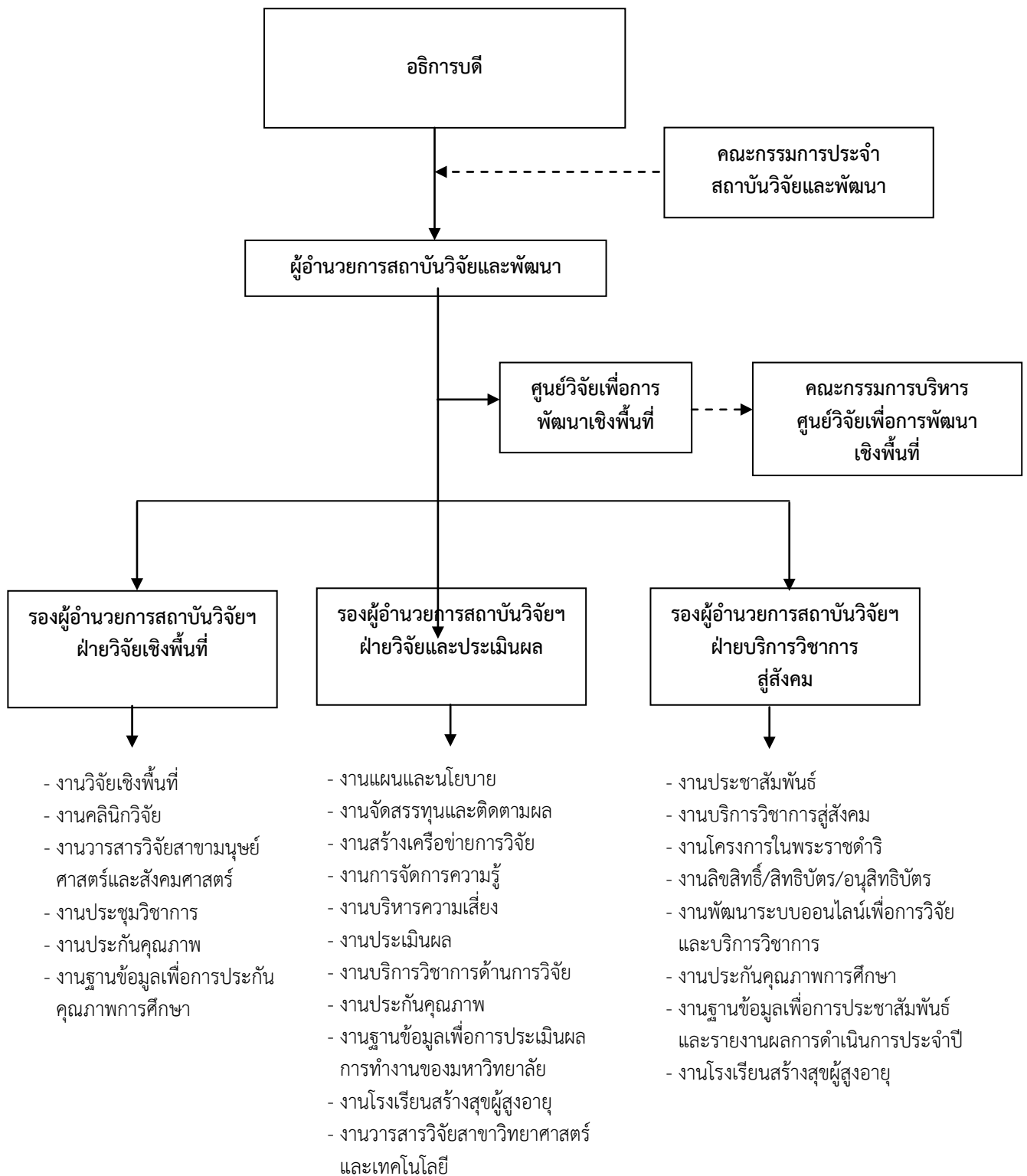
1. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้สามารถทำงานวิจัยได้อย่างมีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของสังคมและรองรับการเป็นสมาชิกของประชาคมอาเซียน
2. เพื่อให้บริการด้านการวิจัย และงานสร้างสรรค์ ตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย
3. เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศ ฐานข้อมูล และการจัดการความรู้ด้านการวิจัย และงานสร้างสรรค์
4. เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการวิจัย งานสร้างสรรค์

## แนวทางการบริหารเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา

แนวทางการบริหารของสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ มีดังนี้

1. บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล เอาใจใส่ รับผิดชอบ มีคุณธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ประหยัด และคุ้มค่า โดยคำนึงถึงประโยชน์ของสังคมและมหาวิทยาลัย
2. เน้นระบบการวางแผนงานในแต่ละส่วนงานที่สามารถปฏิบัติได้ และการมีส่วนร่วมของผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยมีแผนระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวที่สอดคล้องกัน มุ่งสู่เป้าหมายที่ชัดเจน และยืดหยุ่น สามารถปรับเปลี่ยนได้ทันต่อเหตุการณ์
3. รับฟังความคิดเห็นและเปิดโอกาสให้ผู้ที่มีส่วนร่วมในการดำเนินงานทุกขั้นตอน ตั้งแต่การวางแผน การดำเนินงาน และการประเมินผลการดำเนินงาน
4. ให้ความสำคัญกับการทำงานเป็นทีม และคำนึงถึงสวัสดิการของผู้ร่วมงาน
5. กำหนดรายละเอียดของแต่ละงาน และมีการประสานงานในส่วนงานที่เกี่ยวข้องหรือคาบเกี่ยวกัน โดยเน้นการสื่อสารด้วยไมตรีจิต
6. มีกลไกควบคุมคุณภาพการทำงานที่เป็นที่ยอมรับของทุกส่วนที่เกี่ยวข้อง
7. กำหนดเส้นทางการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรด้านการวิจัยอย่างเป็นระบบและยั่งยืน
8. เชิดชูและเผยแพร่ศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัย

## โครงสร้างการบริหารงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา





## คณะกรรมการบริหารสถาบันวิจัยและพัฒนา



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยฤทธิ์ ศิลาเดช  
อธิการบดี



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชฎาพร โพค์ยสวรรค์  
ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา



อาจารย์ทรงเกียรติ อิงคามระธร  
รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา



อาจารย์สุจิตตรา จินทร์ลอย  
รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วนิดา ตรีสวัสดิ์  
รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

## บทที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย

### ยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ 20 ปี (พ.ศ.2560 – 2579)

คณะอนุกรรมการด้านนโยบายและยุทธศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม ได้จัดทำยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม 20 ปี (พ.ศ.2560 – 2579) โดยมีทิศทางการปรับเปลี่ยนระบบวิจัยและนวัตกรรมของประเทศใน 5 ประเด็นหลัก ดังนี้ 1) ปรับเปลี่ยนจากการวิจัยและนวัตกรรมที่มาจากอุปทานที่ตอบโจทย์ของผู้วิจัยไปสู่การวิจัยและนวัตกรรมที่มาจากอุปสงค์เพื่อตอบโจทย์ประเทศ ภาคเศรษฐกิจภาคสังคม 2) ปรับแนวทางการจัดสรรทุนวิจัยจากหัวข้อวิจัยรายโครงการ เป็นวาระการวิจัยที่เป็นโครงการขนาดใหญ่ มีเป้าหมายชัดเจนที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ 3) ปรับแนวทางการวิจัยและพัฒนาที่กระจายไปทุกสาขา เป็นการวิจัยและพัฒนาที่มีจุดเน้นเพื่อสาขาใดสาขาหนึ่งโดยเฉพาะ 4) ต้องมีการสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนาความเป็นเลิศทางเทคโนโลยี และการพัฒนาและการใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมกับประเทศ และ 5) ปรับกระบวนการดำเนินงานจากหน่วยงานเดียว ซึ่งทำให้เกิดการทับซ้อนระหว่างหน่วยงาน เป็นการดำเนินงานในรูปแบบที่เกิดการสร้างเครือข่ายการพัฒนาการวิจัยและนวัตกรรมอย่างเป็นระบบ และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามทิศทางการปรับเปลี่ยนระบบวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้ 1) บูรณาการแผนงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีจุดมุ่งเน้นและกลไกที่ชัดเจน 2) ดำเนินการแบบมีส่วนร่วมกับผู้ใช้ประโยชน์ 3) มีมาตรการสนับสนุนการจัดหาเทคโนโลยีหรือผลงานวิจัยจากหลายแหล่งมาพัฒนาต่อยอด (Technology acquisition) ที่เข้ากับรูปแบบทางธุรกิจ (Business model) เพื่อให้เกิดผลเชิงพาณิชย์จริง 4) ปลดล็อคข้อจำกัดและอุปสรรคการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ (โดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์) และ 5) จัดโครงสร้างหน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรมให้ชัดเจนไม่ทับซ้อนเชิงผลประโยชน์ สามารถติดตามและประเมินผลได้

ยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม 20 ปี (พ.ศ.2560 – 2579) ได้กำหนดวิสัยทัศน์ว่า “ประเทศไทยใช้การวิจัยและนวัตกรรมเป็นกำลังอำนาจแห่งชาติ เพื่อก้าวไปสู่ประเทศที่พัฒนาแล้วภายใน 20 ปี ด้วยความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” โดยประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 การวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ** ประกอบด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่ 1) อาหาร เกษตร เทคโนโลยีชีวภาพและเทคโนโลยีการแพทย์ 2) เศรษฐกิจดิจิทัลและข้อมูล 3) ระบบโลจิสติกส์ 4) การบริการมูลค่าสูงและ 4) พลังงาน

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม** ประกอบด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่ 1) สังคมสูงวัยและสังคมไทยในศตวรรษที่ 21 2) คนไทยในศตวรรษที่ 21 3) สุขภาพและคุณภาพชีวิต 4) การบริหารจัดการน้ำ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และสิ่งแวดล้อม และ 5) การกระจายความเจริญและเมืองน่าอยู่

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 การวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ** ประกอบด้วย 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่ 1) องค์ความรู้พื้นฐานและเทคโนโลยีฐาน 2) องค์ความรู้พื้นฐานทางสังคมและความเป็นมนุษย์ และ 3) การวิจัยเพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการ

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน บุคลากร และระบบวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ** ประกอบด้วย 7 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่ 1) การปรับระบบวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ 2) บุคลากรและเครือข่ายการวิจัยและนวัตกรรม 3) ระบบบริหารจัดการงานวิจัย 4) เขตเศรษฐกิจนวัตกรรม 5) ระบบแรงจูงใจ 6) โครงสร้างพื้นฐานทางคุณภาพของประเทศ และ 7) โครงสร้างพื้นฐานทางการวิจัย วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อต่อยอดอุตสาหกรรมเกษตรและสุขภาพ

เพื่อขับเคลื่อนประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าวให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม มีผลกระทบทางเศรษฐกิจชัดเจน ปลอดภัยปัญหาของประเทศ สร้างประโยชน์แก่ชุมชนและสังคมในวงกว้าง ยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม 20 ปี (พ.ศ.2560 – 2579) จึงกำหนดแผนงานวิจัยและนวัตกรรมสำคัญ (Spearhead research and innovation program) โดยในแต่ละแผนงานวิจัยและนวัตกรรมสำคัญได้กำหนดขอบเขตของแผนงานนั้น ๆ เพื่อเป็นแนวทางในการจัดทำแผนในระดับแผนแม่บทจนถึงแผนในระดับปฏิบัติการต่อไป ทั้งนี้ ขอบเขตของแผนงานนั้น ๆ ครอบคลุมถึงการวิจัยเชิงนโยบาย (Policy research) ที่สามารถนำไปสู่การพัฒนาเป็นนโยบายได้ และแผนงานวิจัยและนวัตกรรมสำคัญดังกล่าวจะถูกให้ความสำคัญในช่วงของการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม 20 ปี (พ.ศ.2560 – 2579) ในระยะเริ่มต้นเพื่อให้มีผลลัพธ์ (Outcome) ในระยะ 3 - 5 ปี ทั้งนี้ แผนงานวิจัยและนวัตกรรมสำคัญจะได้รับการทบทวนและปรับปรุงเป็นระยะ ๆ ตามความเหมาะสมเพื่อให้ก้าวทันต่อบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งนอกจากการกำหนดขอบเขตของการวิจัยและนวัตกรรมในแผนงานวิจัยและนวัตกรรมสำคัญที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์นี้ หน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรมยังสามารถเสนอแผนงานวิจัยและนวัตกรรมสำคัญ และแผนงานหรือโครงการวิจัยอื่น ๆ ที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม 20 ปี (พ.ศ.2560 – 2579) นี้ได้

เพื่อให้การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม 20 ปี (พ.ศ.2560 – 2579) สามารถเกิดผลได้เป็นรูปธรรมจึงได้กำหนดกลไกการขับเคลื่อน ดังนี้ 1) กำหนดให้ยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม 20 ปี (พ.ศ.2560 – 2579) เป็นกรอบในการดำเนินงานและจัดสรรงบประมาณ 2) จัดทำพระราชบัญญัติการวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ พ.ศ. .... โดยการจัดตั้งสภานโยบายวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติและสำนักงานของสภานโยบายวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติที่มีอำนาจหน้าที่และบทบาทสอดคล้องกับพระราชบัญญัติการวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ พ.ศ. .... รวมทั้งปรับบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรมเพื่อรองรับการปฏิรูประบบวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ 3) ปรับระบบบริหารจัดการงบประมาณวิจัยและนวัตกรรม โดยแบ่งออกเป็น 2 แผนงานหลัก ได้แก่ แผนงานบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ และแผนงานวิจัยและนวัตกรรมสำคัญ 4) จัดทำแผนปฏิบัติการ ระยะ 5 ปี ตามยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม 20 ปี (พ.ศ.2560 – 2579) 5) สร้างการมีส่วนร่วมกับทุกภาคส่วนเพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญกลไกการขับเคลื่อน และประโยชน์ของการวิจัยและนวัตกรรมที่เป็นเครื่องมือในการพัฒนาและการเสริมสร้าง

ศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ โดยแนวทางการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม 20 ปี (พ.ศ.2560 – 2579) จะมีการจะติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดเป้าหมายหลักในภาพรวม และตัวชี้วัดรายยุทธศาสตร์ เพื่อให้ทราบผลสำเร็จของผลผลิตและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นรวมทั้งปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการทบทวนยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรมในอนาคต

ทั้งนี้ ยุทธศาสตร์การวิจัยและนวัตกรรม 20 ปี (พ.ศ.2560 – 2579) จะเร่งขับเคลื่อนการใช้การวิจัยและนวัตกรรมเป็นกลไกในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ให้เกิดผลสัมฤทธิ์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560 – 2579) และเป้าหมายประเทศไทย 4.0 เพื่อนำพาประเทศหลุดพ้นจากกับดักประเทศรายได้ปานกลาง สร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน และเกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคาดว่าจะเกิดผลกระทบที่สำคัญในภาพรวมของประเทศภายในปี 2559 ประกอบด้วย 1) ประเทศไทยเป็นประเทศในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว และเป็นผู้นำนวัตกรรมในอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในระดับโลก เช่น อุตสาหกรรมอาหารเพื่อสุขภาพ อุตสาหกรรมสารชีวภาพ และอุตสาหกรรมวัสดุทางการแพทย์ รวมทั้งการท่องเที่ยวและบริการมูลค่าสูง 2) สังคมไทยมีความมั่นคงและมีภูมิคุ้มกันตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง รวมทั้งมีความยั่งยืนเป็นประเทศแรก ๆ ที่ประสบผลสำเร็จในการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน 3) เกิดการบูรณาการการทำงานด้านการวิจัยและนวัตกรรมระหว่างหน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรม โดยมีแผนงานวิจัยและนวัตกรรมขนาดใหญ่ที่ดำเนินการโดยหน่วยงานในภาคส่วนต่าง ๆ รองรับการแข่งขันที่สำคัญของประเทศ 4) ค่าใช้จ่ายด้านการวิจัยและพัฒนาเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 2 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ 5) สัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านการวิจัยและพัฒนาของภาคเอกชนต่อภาครัฐเป็น 80:20 และ 6) สัดส่วนบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนาไม่น้อยกว่า 60 คน ต่อประชากร 10,000 คน

### ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560 – 2579)

ประเทศไทยกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่อนาคตที่พึงประสงค์ ในระยะยาว เพื่อการสร้างและรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติและบรรลุนิเวศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่งยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนามาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” หรือคติพจน์ประจำชาติ “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” และเพื่อให้ประเทศมีขีดความสามารถในการแข่งขันมีรายได้สูงอยู่ในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้วคนไทยมีความสุข อยู่ดี กินดี สังคมมีความมั่นคง เสมอภาคและเป็นธรรม จึงได้กำหนดยุทธศาสตร์ที่จะใช้เป็นกรอบแนวทางการพัฒนาในระยะ 20 ปี ต่อจากนี้ไปประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ได้แก่

- (1) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
- (2) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- (3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
- (4) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
- (5) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- (6) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

ดังแสดงในภาพที่ 1 กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ต่อไปนี้



ภาพที่ 1 กรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี

ซึ่งจากกรอบแนวทางของยุทธศาสตร์ทั้ง 6 ด้านนั้น จังหวัดราชบุรี สามารถเชื่อมโยงสู่การขับเคลื่อนจังหวัดได้ ดังนี้

1) ด้านความมั่นคง กรอบแนวทางที่สำคัญของยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ที่จังหวัดสามารถนำมาเป็นแนวทางการพัฒนา โดยมีสาระสำคัญ คือการเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักและการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข การปฏิรูปกลไกการบริหารจังหวัดและพัฒนาความมั่นคงทางการเมือง ขจัดคอร์รัปชัน สร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรม การรักษาความมั่นคงภายในและความสงบเรียบร้อยภายใน ตลอดจนการบริหารจัดการความมั่นคงชายแดน การพัฒนาระบบ การเตรียมพร้อม และระบบบริหารจัดการภัยพิบัติ รักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการปรับกระบวนการทำงานของกลไกที่เกี่ยวข้องจากแนวตั้งสู่แนวระนาบมากขึ้น

2) ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน กรอบแนวทางที่สำคัญของยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ที่จังหวัดสามารถนำมาเป็นแนวทางการพัฒนา มีสาระสำคัญ คือการพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจ ส่งเสริมการค้า การลงทุน พัฒนาขีดความสามารถทางการค้าของจังหวัดให้เข้มแข็ง หนุนเสริมการขับเคลื่อนประเทศสู่ชาติการค้า การพัฒนาภาคการผลิตและบริการเสริมสร้างฐานการผลิตเข้มแข็งยั่งยืน และส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยสู่เกษตรยั่งยืน เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การพัฒนาผู้ประกอบการและเศรษฐกิจชุมชนพัฒนาทักษะผู้ประกอบการ ยกกระดับผลิตภาพแรงงาน และพัฒนา SMEs สู่สากล การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษและเมือง การเชื่อมโยงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน และพัฒนาระบบเมืองศูนย์กลางความเจริญ การลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง ความมั่นคงและพลังงาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการวิจัยและพัฒนา และการเชื่อมโยงการพัฒนาจังหวัดกับภาค ประเทศ ภูมิภาค และเศรษฐกิจโลก สร้างความเป็นหุ้นส่วน การพัฒนาจังหวัดกับนานาชาติประเทศ ส่งเสริมให้จังหวัดเป็นฐานของการประกอบและพัฒนา

3) ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน กรอบแนวทางที่สำคัญของยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี ที่จังหวัดสามารถนำมาเป็นแนวทางการพัฒนา มีสาระสำคัญ คือการพัฒนาศักยภาพคน ตลอดช่วงชีวิตการยกระดับการศึกษาและการเรียนรู้ให้มีคุณภาพเท่าเทียมและทั่วถึง การปลูกฝัง ระเบียบวินัย คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่พึงประสงค์ การสร้างเสริมให้คนมีสุขภาวะที่ดี และการสร้างความอยู่ดีมีสุขของครอบครัวไทย

4) ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม กรอบแนวทางที่สำคัญของยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ที่จังหวัดสามารถนำมาเป็นแนวทางการพัฒนา มีสาระสำคัญ คือการสร้าง ความมั่นคงและการลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม การพัฒนาระบบบริการและระบบบริหารจัดการสุขภาพ การมีสภาพแวดล้อมและนวัตกรรมที่เอื้อต่อการดำรงชีวิตในสังคมสูงวัย การสร้างความเข้มแข็งของสถาบันทางสังคม ทunesทางวัฒนธรรมและความเข้มแข็งของชุมชน และการพัฒนาการสื่อสารมวลชนให้เป็นกลไกในการสนับสนุนการพัฒนา

5) ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม กรอบแนวทางที่สำคัญของยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี ที่จังหวัดสามารถนำมาเป็นแนวทางการพัฒนา มีสาระสำคัญ คือ การจัดการระบบอนุรักษ์ ฟื้นฟูและป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ การวางระบบบริหารจัดการน้ำ ให้มีประสิทธิภาพลุ่มน้ำ ของจังหวัดโดยเฉพาะแม่น้ำแม่กลอง เน้นการปรับการบริหารจัดการอุทกภัย อย่างบูรณาการ การพัฒนาและใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและเมืองที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การร่วมลดปัญหาโลกร้อนและปรับตัวให้พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

6) ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ กรอบแนวทางที่สำคัญของยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี ที่จังหวัดสามารถนำมาเป็นแนวทางการพัฒนา มีสาระสำคัญ คือการปรับปรุงโครงสร้าง บทบาท ภารกิจของหน่วยงานภาครัฐของจังหวัด ให้มีขนาดที่เหมาะสม การวางระบบบริหารราชการแบบบูรณาการ การพัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนและพัฒนาบุคลากร ภาครัฐ การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ การปรับปรุงระเบียบต่างๆ ให้ทันสมัย เป็นธรรม และเป็นสากล การพัฒนาระบบ การให้บริการประชาชนของหน่วยงานภาครัฐ และการปรับปรุงการบริหารจัดการรายได้และรายจ่ายของภาครัฐ ที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของประเทศ

ซึ่งเมื่อพิจารณาในทุกด้านจะเห็นได้ว่ามีความเกี่ยวข้องกับการพัฒนาจังหวัดราชบุรีในทุกด้าน โดยเฉพาะด้านการเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นประเด็นการพัฒนาที่สำคัญของจังหวัด

และนอกจากนั้นในการทบทวนแผนยุทธศาสตร์นี้จังหวัดต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาสมรรถนะทางเศรษฐกิจ ส่งเสริมการค้า การลงทุนพัฒนาสู่ชาติการค้า เพื่อการนำไปเป็นปัจจัยสำคัญในการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ของจังหวัดราชบุรี และนอกจากนั้นควรเน้นการพัฒนาภาคการผลิตและบริการเสริมสร้างฐานการผลิตเข้มแข็งยั่งยืน และส่งเสริมเกษตรกรรายย่อยสู่เกษตรกรยั่งยืน เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาผู้ประกอบการและเศรษฐกิจชุมชนพัฒนาทักษะผู้ประกอบการยกระดับผลิตภาพแรงงาน และพัฒนา SMEs สู่สากล ซึ่งจังหวัดมีผู้ประกอบการที่สามารถพัฒนาสู่สากลได้ และควรให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงกับการพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจเมือง โดยจังหวัดควรมีการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง ความมั่นคงและพลังงาน ระบบเทคโนโลยี

สารสนเทศ และการวิจัยและพัฒนา เพื่อหนุนเสริมการยกระดับการเชื่อมโยงกับภูมิภาคและเศรษฐกิจโลก และ การสร้างความเป็นหุ้นส่วนการพัฒนา กับนานาชาติ ส่งเสริมให้ไทยเป็นฐานของการประกอบและพัฒนา

## แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560 – 2564

จากการศึกษา พบว่ายุทธศาสตร์ที่กำหนดในแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 มีจำนวน 10 ยุทธศาสตร์ ซึ่งมีรายละเอียด สะท้อนทั้งในเรื่องการพัฒนาระบบการผลิตและบริการ การพัฒนา กลุ่มเป้าหมายและการพัฒนาในเรื่องกลไกและกฎระเบียบ รวมทั้งการพัฒนาทุนมนุษย์ ที่สามารถนำมาเชื่อมโยงกับการทบทวนแผนยุทธศาสตร์จังหวัดราชบุรี ได้ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ โดยจังหวัดจะเน้นการพัฒนาคนทุกช่วงวัยเพื่อให้คนราชบุรีเป็นคนดี คนเก่ง มีระเบียบวินัย และมีคุณภาพชีวิตที่ดีโดยเฉพาะ การพัฒนาและดูแลผู้สูงอายุที่จะมีสัดส่วนสูงขึ้นในสังคมสูงวัย ทั้งการสร้างงานที่เหมาะสมการฟื้นฟูและดูแลสุขภาพ

2) ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม โดยจังหวัดราชบุรีจะมุ่งเน้นการลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ เพื่อสร้างความปรองดองในสังคมการสร้างโอกาสให้ทุกคนในสังคม สามารถเข้าถึงทรัพยากรแหล่งทุนในการประกอบอาชีพ เพื่อยกระดับรายได้และขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานราก

3) ยุทธศาสตร์การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน โดยจังหวัดราชบุรีจะให้ความสำคัญกับการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบเศรษฐกิจ การปรับโครงสร้างทั้งห่วงโซ่คุณค่าในภาคเกษตรอุตสาหกรรมบริการการลงทุนการพัฒนา SMEs และเกษตรกรรมใหม่

4) ยุทธศาสตร์ด้านการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยจังหวัดราชบุรี จะเน้นการมุ่งอนุรักษ์ฟื้นฟูสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม บริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพ

5) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง โดยจังหวัดราชบุรีจะเน้นและให้ความสำคัญกับความมั่นคงที่ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาในทุกมิติทั้งมิติเศรษฐกิจสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนา ศักยภาพให้จังหวัดเป็นเมืองปลอดภัย สันติสุข

6) ยุทธศาสตร์ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในภาครัฐ โดยจังหวัดราชบุรี เน้นการพัฒนา เพื่อให้การบริหารจัดการภาครัฐมีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ มีความรับผิดชอบและตรวจสอบได้อย่างเป็นธรรม ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาจังหวัด และประเทศ ปราศจากคอร์รัปชัน และจังหวัดจะส่งเสริมให้มีการกระจายอำนาจและแบ่งภารกิจรับผิดชอบที่เหมาะสมระหว่างส่วนกลางภูมิภาคและท้องถิ่น

7) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ โดยจังหวัดจะมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่ง การเชื่อมโยงเครือข่ายโทรคมนาคม และการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาพื้นที่ ทั้งพื้นที่เมือง พื้นที่ชุมชน

พื้นที่ที่ต้องมีการเชื่อมโยงการเดินทางและขนส่งสินค้าระหว่างจังหวัด ภาค ประเทศ และระหว่างประเทศ

8) ยุทธศาสตร์ด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีวิจัยและนวัตกรรม โดยจังหวัดจะให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนการพัฒนาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีวิจัยและนวัตกรรม ทั้งการเพิ่มการลงทุนวิจัยและพัฒนา และการปรับปรุงสภาพแวดล้อมของการพัฒนาวิทยาศาสตร์ที่สอดคล้องกับการขับเคลื่อน การพัฒนาของจังหวัด

9) ยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคเมืองและพื้นที่เศรษฐกิจ โดยจังหวัดจะมุ่งเน้นการพัฒนาภาคเมืองและพื้นที่เศรษฐกิจสำคัญให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของจังหวัด และหนุนเสริมการพัฒนาของประเทศ เพิ่มศักยภาพ แสวงหาโอกาส และขจัดข้อจำกัดของพื้นที่ รวมทั้งความต้องการของภาคีการพัฒนาที่เกี่ยวข้องสร้างฐานเศรษฐกิจใหม่ ที่แข่งขันได้ของจังหวัดเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

10) ยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศประเทศเพื่อนบ้านและภูมิภาค โดยจังหวัดเน้นการผลักดันให้มีการพัฒนาด้านการค้าชายแดนของจังหวัดกับประเทศเมียนมาร์ เน้นการประสานและพัฒนาคือความร่วมมือกันระหว่างประเทศ ทั้งในเชิงรุกและรับอย่างสร้างสรรค์ โดยมุ่งเน้นการดูแลการค้าตามข้อผูกพันและพันธกรณี ตลอดจนมาตรฐานต่างๆ ที่จังหวัด ราชบุรี จะได้หนุนเสริมการพัฒนาของประเทศไทยที่มีความเกี่ยวข้องในฐานะประเทศสมาชิกอาเซียน ทั้งในเวทีระดับโลก ระดับภูมิภาค และระดับอนุภูมิภาค

## นโยบายรัฐบาล

นโยบายของรัฐบาล พล.อ. ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรีที่จะแถลงต่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติ ในวันศุกร์ที่ 12 กันยายน 2557 โดยคำแถลงนโยบายมีทั้งสิ้น 11 ด้าน โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของในแต่ละด้าน และแนวทางที่จังหวัดราชบุรีจะนำมาใช้ในการปรับยุทธศาสตร์ของจังหวัดได้ ดังนี้

1) การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์ จังหวัดจะเน้น การเผยแพร่ความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องและเป็นจริงเกี่ยวกับสถาบันพระมหากษัตริย์และพระราชกรณียกิจเพื่อประชาชน ทั้งจะสนับสนุนโครงการทั้งหลายอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ตลอดจนเร่งขยายผลตามโครงการและแบบอย่างที่ทรงวางรากฐานไว้ให้แพร่หลายและเกิดประโยชน์ในวงกว้าง

2) การรักษาความมั่นคงของรัฐและการต่างประเทศ จังหวัดจะมุ่งเน้น ให้ความสำคัญต่อการเตรียมพร้อมสู่ประชาคมการเมืองและความมั่นคงอาเซียนในกิจการ ด้านการบริหารจัดการชายแดน ด้านการแก้ไขปัญหาอาชญากรรมข้ามชาติ ด้านการสร้างควมไว้วางใจกับประเทศเพื่อนบ้านและด้านการเสริมสร้าง ในการปฏิบัติการทางการทหารร่วมกันของอาเซียน

3) การลดความเหลื่อมล้ำของสังคม และการสร้างโอกาสการเข้าถึงบริการของรัฐ จังหวัดจะเน้นการพัฒนา ในระยะเฉพาะหน้าตามนโยบายของรัฐบาล โดยจะเร่งสร้างโอกาส อาชีพ และการมีรายได้ที่มั่นคงแก่ผู้ที่เข้าสู่ตลาดแรงงาน โดยให้แรงงานทั้งระบบของจังหวัดมีโอกาสเข้าถึงการเรียนรู้และพัฒนาทักษะฝีมือแรงงานในทุกระดับอย่างมีมาตรฐาน พร้อมทั้งวางมาตรการเชิงรุกในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการค้ามนุษย์รวมถึงปัญหาผู้หลบหนีเข้าเมือง และจะพัฒนาระบบการคุ้มครอง



ทางสังคม ระบบการออมและระบบสวัสดิการชุมชนให้มีประสิทธิภาพและมีความยั่งยืนมากยิ่งขึ้น รวมทั้งการเน้นการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาลที่มุ่งการดูแลให้มีระบบการกักขังที่เป็นธรรมและการสงเคราะห์ผู้ยากไร้ไร้โอกาส พัฒนาศักยภาพ คุ้มครองและพิทักษ์สิทธิจัดสวัสดิการช่วยเหลือและพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ ผู้สูงอายุ สตรีและเด็ก และให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการ มีเงินหรือกิจกรรมที่เหมาะสม เพื่อสร้างสรรค์และไม่ก่อภาระต่อสังคมในอนาคต โดยจัดเตรียมระบบการดูแลในบ้าน สถานพักฟื้น และโรงพยาบาลที่เป็นความร่วมมือของภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชน และครอบครัว พร้อมทั้งการจัดระเบียบสังคม สร้างมาตรฐานด้านคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาลให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐและประชาชนของจังหวัดโดยใช้ค่านิยมหลัก 12 ประการ

**4) การศึกษาและเรียนรู้ การทะนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม** จังหวัดมุ่งเน้นการส่งเสริมการเรียนรู้ โดยให้ความสำคัญทั้งการศึกษาในระบบและการศึกษาทางเลือกไปพร้อมกัน เพื่อสร้างคุณภาพของประชาชนให้สามารถเรียนรู้ เพื่อการพัฒนาตนเองได้เต็มตามศักยภาพ เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ และพัฒนากำลังคนให้เป็นที่ต้องการเหมาะสมกับพื้นที่ ทั้งในด้านการเกษตร การอุตสาหกรรม และธุรกิจบริการ โดยเฉพาะการท่องเที่ยวของจังหวัด

พร้อมทั้งการส่งเสริมให้องค์กรภาคประชาสังคม ภาคเอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และประชาชนทั่วไปมีโอกาสร่วมจัดการศึกษาที่มีคุณภาพและทั่วถึง และร่วมในการปฏิรูปการศึกษา และการเรียนรู้สนับสนุนการพัฒนาครูที่มีคุณภาพและมีจิตวิญญาณของความเป็นครู เน้นครูผู้สอนให้มีวุฒิตรงตามวิชาที่สอน ตามบริบทที่จังหวัดสามารถดำเนินการได้ และนอกจากนั้นจังหวัดจะเน้นการส่งเสริม สนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและเครื่องมือที่เหมาะสมมาใช้ในการเรียนการสอน เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยครูหรือเพื่อการเรียนรู้ด้วยตัวเอง พร้อมทั้งการทะนุบำรุงและอุปถัมภ์พระพุทธศาสนาและศาสนาอื่นๆ สนับสนุนให้องค์กรทางศาสนามีบทบาทสำคัญในการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างสันติสุขและความปรองดองสมานฉันท์ในสังคมอย่างยั่งยืน

**5) การยกระดับคุณภาพบริการด้านสาธารณสุขและสุขภาพของประชาชน** จังหวัดจะมุ่งส่งเสริม สนับสนุน ตามภารกิจที่สามารถดำเนินการได้ โดยส่วนราชการของจังหวัด เน้นส่งเสริม การวางรากฐานให้ระบบหลักประกันสุขภาพให้มีความครอบคลุมประชากรในทุกภาคส่วนอย่างมีคุณภาพ โดยไม่มีความเหลื่อมล้ำของคุณภาพบริการในแต่ละระบบ และบูรณาการข้อมูล สนับสนุนพัฒนาระบบบริหารสุขภาพ โดยเน้นการป้องกันโรคมามากกว่ารอให้ป่วยแล้วจึงมารักษา ส่งเสริม สนับสนุนหน่วยงานสาธารณสุขให้มี การพัฒนาระบบการจ้างงาน การกระจายบุคลากรและทรัพยากรสาธารณสุขให้เหมาะสมกับท้องถิ่น พร้อมทั้งเป็นกลไกในระดับจังหวัดเพื่อการประสานการทำงานระหว่างภาคส่วนต่างๆ ในสังคม เพื่อป้องกันและแก้ปัญหาการตั้งครมภ์ในวัยรุ่น การจัดการปัญหาการเจ็บป่วย และป่วยตายที่สำคัญของจังหวัด และปัญหาด้านการแพทย์ และจริยธรรม

**6) การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ** จังหวัดจะเน้นการดูแลภาคการเกษตรให้มีรายได้ที่เหมาะสมด้วยวิธีการต่างๆ เช่น ลดทุนการผลิต การช่วยเหลือในเรื่องปัจจัยการผลิตอย่างทั่วถึง การลดอุปสรรคในการส่งออกเพื่อให้เกิดความคล่องตัว พร้อมทั้งสร้างมาตรการเพื่อการชกแจงให้นักท่องเที่ยวต่างชาติเข้ามาเที่ยวในจังหวัดราชบุรีให้ความสำคัญกับการแก้ปัญหาน้ำในบางพื้นที่

และบางฤดูกาล และจังหวัดจะเร่งดำเนินการสร้างแหล่งน้ำขนาดเล็กให้กระจายครอบคลุม และจะเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งและคมนาคมทางบก ผลักดันให้จังหวัดราชบุรีเป็นศูนย์กลางการคมนาคมทางราง เพื่อลดเวลาในการเดินทางของประชาชน และในด้านการคมนาคมทางน้ำ เน้นการใช้ประโยชน์ในการขนส่งสินค้าภายในจังหวัด ระหว่างจังหวัด และเชื่อมโยงกับนานาชาติในด้านเกษตรกรรมจังหวัดจะดำเนินการใน ๒ เรื่องใหญ่ คือ การปรับโครงสร้างการผลิตสินค้าเกษตรให้สอดคล้องกับความต้องการด้วยวิธีการต่างๆ ส่วนในด้านอุตสาหกรรม ส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมที่สอดคล้องกับศักยภาพพื้นฐาน อาทิ ส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูป ส่งเสริมอุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ส่งเสริมอุตสาหกรรมที่ใช้การออกแบบและสร้างสรรค์ เป็นต้น พร้อมทั้ง การเพิ่มขีดความสามารถของผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมให้เข้มแข็ง สามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการส่งเสริมภาคเศรษฐกิจดิจิทัลและวางรากฐานของเศรษฐกิจดิจิทัลให้เริ่มขับเคลื่อนได้อย่างจริงจัง ซึ่งจะทำให้ทุกภาคเศรษฐกิจก้าวหน้าไปได้ทันโลก และสามารถแข่งขันในโลกสมัยใหม่ได้

#### 7) การส่งเสริมบทบาทและการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน

7.1 เร่งพัฒนาขีดความสามารถของจังหวัดในการเชื่อมโยงด้านการขนส่งภายในอนุภูมิภาคและภูมิภาคอาเซียน โดยเร่งขับเคลื่อนตามแผนงานการพัฒนาจังหวัดให้ได้ประโยชน์จากร่วมมือทางเศรษฐกิจในอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง 6 ประเทศ (GMS) แผนความร่วมมือทางเศรษฐกิจอิระวดี-เจ้าพระยา-แม่โขง (ACMECS) แผนความร่วมมือแห่งอ่าวเบงกอล สำหรับความร่วมมือหลากหลายสาขาวิชาการและเศรษฐกิจ (BIMSTEC) และแผนแม่บทความเชื่อมโยงในอาเซียน พร้อมทั้งส่งเสริมจากการพัฒนาด้านการค้าชายแดนและโครงข่ายการคมนาคมขนส่ง พร้อมผลักดันการพัฒนาด้านชายแดนของจังหวัด

8) การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและพัฒนา และนวัตกรรม จังหวัดเน้นการร่วมมือกับสถาบันการศึกษาเพื่อการพัฒนานวัตกรรมที่จะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ เช่น ด้านพลังงานสะอาด การจัดการน้ำและขยะ ใช้ประโยชน์จากผลการศึกษาวิจัย และพัฒนาและนวัตกรรมของไทยตามความเหมาะสมตามบริบทของจังหวัด เพื่ออนาคตของจังหวัด

9) การรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร และการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์ กับการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน จังหวัดเน้นการเร่งปกป้องและฟื้นฟูพื้นที่อนุรักษ์ ทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า โดยให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญหาการบุกรุกที่ดินของรัฐ พร้อมส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าทางเศรษฐกิจในพื้นที่เอกชน เพื่อลดแรงกดดันในการตัดไม้จากป่าธรรมชาติ พร้อมทั้งพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดินและแก้ไขปัญหาการบุกรุกที่ดินของรัฐ โดยยึดแนวพระราชดำริที่ให้ประชาชนสามารถอยู่ร่วมกับป่าได้ เช่น การกำหนดเขต ป่าชุมชนให้ชัดเจน การส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ให้เป็นเอกภาพในทุกมิติ ทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ จัดให้มีแผนบริหารน้ำในลุ่มน้ำแม่กลองของจังหวัด เพื่อให้การจัดทำแผนงานไม่เกิดความซ้ำซ้อนมีความเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ และเร่งรัดการควบคุมมลพิษทางอากาศ ขยะ และน้ำเสีย ที่เกิดจากการผลิตและบริโภคในพื้นที่ใดที่สามารถจัดการขยะมูลฝอยด้วยการแปรรูปเป็นพลังงานก็จะสนับสนุนให้ดำเนินการ

10) การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล และการป้องกันปราบปรามการทุจริต และประพฤติมิชอบในภาครัฐ จังหวัดจะเน้นการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นวางใจในระบบราชการ ลดต้นทุนดำเนินการของภาคธุรกิจเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับนานาชาติ การรักษากฎหมายภาครัฐที่มีประสิทธิภาพไว้ในระบบราชการ โดยจะดำเนินการตั้งแต่ระยะเฉพาะหน้าไปตามลำดับความจำเป็นและตามที่กฎหมายเอื้อให้สามารถดำเนินการได้ พร้อมทั้งเน้นการปรับปรุงหน่วยงานรัฐให้บริการด้านการทำธุรกิจ การลงทุน และด้านบริการสาธารณะในชีวิตประจำวันเป็นสำคัญ

11) การปรับปรุงกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม จังหวัดจะมุ่งเน้นการปรับปรุงระบบการช่วยเหลือทางกฎหมายและค่าใช้จ่ายแก่ประชาชนที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม โดยให้เข้าถึงความเป็นธรรมได้ง่าย รวดเร็ว ส่งเสริมการคุ้มครองช่วยเหลือคนจนและผู้ด้อยโอกาส คุ้มครองผู้ถูกล่วงละเมิดสิทธิเสรีภาพ และเยียวยาผู้บริสุทธิ์หรือได้รับผลกระทบจากความไม่เป็นธรรม โดยเน้นความสุจริตและความมีประสิทธิภาพของภาครัฐ ความเป็นธรรมของผู้ได้รับผลกระทบ และการไม่แสวงหาฉวยโอกาส โดยทุจริตจากระบบการช่วยเหลือดังกล่าว

ซึ่งจากนโยบายของรัฐบาล พล.อ. ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี (12 กันยายน 2557) นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาและการเพิ่มศักยภาพในด้านต่างๆ ต่อจังหวัดราชบุรี คือ นโยบายที่ 1-9 และกระนั้นนโยบายอื่นๆ ก็ยังมีความเชื่อมโยงกับภารกิจของจังหวัดราชบุรี เช่นเดียวกัน ทั้งนี้สิ่งที่จังหวัดจะต้องเชื่อมโยงสู่ยุทธศาสตร์ คือการดำเนินงานในช่วง 4 ปี ของแผนยุทธศาสตร์ โดยเฉพาะในด้านการเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจที่สามารถนาเสนอมาตรการเชิงพื้นที่สู่ระดับประเทศ โดยอาศัยกลไกของรัฐบาลในช่วงการเปลี่ยนผ่านการพัฒนาประเทศ ทั้งการพัฒนาตามโมเดลเศรษฐกิจไทยแลนด์ 4.0 และการพัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) การส่งเสริมการพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ (Special Economic Zone : SEZ)

## ยุทธศาสตร์การพัฒนากาคกลางที่มีผลต่อการพัฒนาพื้นที่ในกรอบยุทธศาสตร์จังหวัดราชบุรี

จากการที่ภาคกลางเป็นภาคที่มีเศรษฐกิจขนาดใหญ่ที่สุดของประเทศ แต่มีความไม่สมดุลและยั่งยืน มีความเหลื่อมล้ำระหว่างพื้นที่สูง ซึ่งส่งผลกระทบต่อสังคม ความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสถานะแวดล้อมค่อนข้างสูง ซึ่งเมื่อพิจารณาในบริบทของราชบุรี พบว่าจังหวัดราชบุรีเป็นจังหวัดที่มีศักยภาพทางเศรษฐกิจจากฐานอุตสาหกรรม และการผลิตด้านการเกษตร ผลไม้ ไม้ดอก การปศุสัตว์ และการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ ซึ่งจากการเชื่อมโยงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาภาคกลางที่มีผลต่อการพัฒนาพื้นที่ของจังหวัดราชบุรีและยังมีปัญหาความไม่สมดุล และความเหลื่อมล้ำในพื้นที่เช่นเดียวกัน โดยสามารถสรุปแนวทางการพัฒนาของจังหวัดราชบุรีที่เชื่อมโยงกับการพัฒนากาคกลาง ได้ดังนี้

1. ด้านการยกระดับฐานการผลิตอุตสาหกรรมของภาคกลางให้เป็นศูนย์อุตสาหกรรมชั้นนำในเอเชีย ตะวันออกเฉียงใต้ โดยการพัฒนา ซึ่งประเด็นนี้จังหวัดราชบุรี จะเน้นให้เป็นแหล่งอุตสาหกรรมแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรและปศุสัตว์ เชื่อมโยงกับแหล่งผลิตในเมียนมาร์ โดยเพิ่มประสิทธิภาพระบบโลจิสติกส์ เพื่อลดต้นทุนในการขนส่งสินค้า รวมทั้งยกระดับคุณภาพสินค้า

อุตสาหกรรมในพื้นที่ ให้มีความทันสมัย และให้ได้มาตรฐานสากลไปสู่ตลาดอาเซียน พร้อมทั้งการขับเคลื่อนการพัฒนาให้ราชบุรีมีศักยภาพในการเป็นศูนย์กลางการโลจิสติกส์ในระบอบราช

2. ด้านการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการผลิตอาหารและสินค้าเกษตรให้มีความทันสมัย และเป็นสากล เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ภาคกลางเป็นฐานการผลิตอาหารและสินค้าเกษตรที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และได้มาตรฐานโลก สนับสนุนการเป็นศูนย์กลางการผลิตอาหารของประเทศ โดยการรักษาและพัฒนาประสิทธิภาพในการผลิตอาหารของพื้นที่ โดยประเด็นนี้จังหวัดราชบุรีจะมุ่งเน้นการพัฒนาจังหวัดให้ เป็นแหล่งผลิตข้าว พืชผัก ไม้ดอก มะพร้าว น้ำหอมของประเทศ ให้สามารถเป็นฐานส่งออกอาหารรายใหญ่ของโลก โดยเน้นการผลิตและการแปรรูปที่สร้างมูลค่าเพิ่ม รวมถึงการฟื้นฟูพื้นที่เพาะปลูกมะพร้าว น้ำหอม เพื่อการส่งออกสินค้าเกษตรคุณภาพสูงที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคในตลาดเฉพาะและตลาดบน และมุ่งเน้นการส่งเสริมการเลี้ยงปศุสัตว์ ได้แก่ โคเนื้อ โคนม โคเนื้อ สุกร ไก่ และเป็ด มุ่งพัฒนาจังหวัดราชบุรีให้มีผลผลิตมีคุณภาพ และได้มาตรฐาน ปลอดภัย สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยส่งเสริมให้เกษตรกรมีความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยและพันธุ์ที่เหมาะสม รวมทั้งปรับปรุงระบบการบริหารจัดการตลาดให้มีประสิทธิภาพ

3. ด้านการปรับปรุงมาตรฐานสินค้าและธุรกิจบริการด้านการท่องเที่ยวให้มีความคุณภาพและภาพลักษณ์ที่ได้มาตรฐานสากล เพื่อเพิ่มศักยภาพของภาคกลางให้เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวของเอเชียที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ โดยประเด็นนี้จังหวัดราชบุรีจะเน้นการสนับสนุนและส่งเสริม การท่องเที่ยวในจังหวัดให้เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวด้านประวัติศาสตร์ วัฒนธรรม และเกษตร โดยปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและกิจกรรมการท่องเที่ยวให้มีคุณค่าและมีมูลค่าเพิ่ม มีความหลากหลาย และเชื่อมโยงการท่องเที่ยวในกลุ่มจังหวัดอย่างยั่งยืน

4. ด้านการพัฒนาเมืองราชบุรี ให้เชื่อมโยงกับการเติบโตของปริมณฑล คือจังหวัดนครปฐมของกลุ่มจังหวัด โดยประเด็นนี้จังหวัดจะเน้นการพัฒนา ให้เป็นเมืองศูนย์กลางการบริการธุรกิจและการพาณิชย์ ศูนย์กลางการขนส่งและโลจิสติกส์ ศูนย์บริการด้านสุขภาพและการศึกษาและเมืองที่อยู่อาศัย โดยประสานการวางระบบโครงข่ายโครงสร้างพื้นฐาน ระบบขนส่งมวลชนสาธารณะและบริการทางสังคมกับมาตรการทางผังเมือง ในการชี้้นำให้การขยายตัวของเมืองเป็นไปอย่างมีแบบแผนและเหมาะสม รวมทั้งการจัดการสิ่งแวดล้อมเมืองให้เอื้อต่อการอยู่อาศัย การเดินทาง และการขนส่ง โดยสะดวกและปลอดภัย โดยเฉพาะการป้องกันน้ำท่วม น้ำเสียที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งการจัดให้มีพื้นที่สีเขียวเพื่อเป็นปอด และสถานที่พักผ่อนหย่อนใจของชุมชนเพิ่มขึ้น รองรับการขยายตัวของเมือง และการเติบโตทางเศรษฐกิจที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต การฟื้นฟูภูมิทัศน์เมืองเก่า และรวมทั้งการพัฒนากิจกรรมต่างๆ ทั้งการท่องเที่ยว อุตสาหกรรม ธุรกิจการค้า การคมนาคมขนส่ง รองรับการพัฒนาเพิ่มขึ้นของประชากรเมืองของราชบุรีในอนาคต

## ประเทศไทย 4.0 (Thailand 4.0)

แนวทางการพัฒนาประเทศไทยสู่การเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ตามโมเดลเศรษฐกิจไทยแลนด์ 4.0 กำหนดขึ้นมาเพื่อให้เป็นแนวทางในการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบเศรษฐกิจสังคมดิจิทัลในศตวรรษที่ 21 ที่ต้องมีการ ปฏิรูปขนานใหญ่อย่างเป็นระบบ เพื่อรับมือกับโอกาส ความเสี่ยง และภัย

คูกคามซุดใหม่ ประเทศมีความจำเป็นใน การรื้อปรับโครงสร้างเศรษฐกิจสังคม โครงสร้างพื้นฐาน ปรับเปลี่ยนระบบคุณค่าและวัฒนธรรมการดำรงชีวิต การทำงานและการเรียนรู้ โดยการยกระดับ คุณภาพในทุกภาคส่วนและปรับเปลี่ยนให้เป็นประเทศในโลกที่หนึ่ง ซึ่งเป้าหมายหรือวิสัยทัศน์ของ ประเทศไทยก็คือการพัฒนาประเทศให้เป็นประเทศในโลกที่หนึ่งภายในปี 2575

การเป็นประเทศในโลกที่หนึ่งในบริบทของประเทศไทยมีคุณลักษณะ 6 ประการด้วยกัน คือ

- (1) มีความภาคภูมิใจในความเป็นชาติและวัฒนธรรมของตน
- (2) พัฒนาคอนไทยเป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์
- (3) มีสังคมที่มีคุณภาพ
- (4) มีสภาพแวดล้อมที่น่าอยู่
- (5) มีโครงสร้างเศรษฐกิจที่เข้มแข็ง
- (6) การมีบทบาทสำคัญในเวทีระดับภูมิภาคและระดับโลก

ทั้งนี้เมื่อพิจารณาในความจำเป็นของแผนยุทธศาสตร์ของจังหวัดราชบุรี ฉบับทบทวนจึงต้อง เน้นการพัฒนาให้สามารถใช้ประโยชน์จากมาตรการกลไกขับเคลื่อนความมั่งคั่งของประเทศไทยตาม โมเดลประเทศไทย 4.0 เพื่อหนุนเสริมการพัฒนาประเทศให้ก้าวสู่การเป็นประเทศในโลกที่หนึ่ง ปรับเปลี่ยนจากประเทศ “รายได้ปานกลาง” เป็นประเทศ “รายได้สูง” ปรับเปลี่ยนจากเศรษฐกิจที่ ขับเคลื่อนด้วย “ประสิทธิภาพ” เป็นเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วย “นวัตกรรม” โมเดลประเทศไทย 4.0 ประกอบด้วย “กลไกการขับเคลื่อน” ซุดใหม่ (New Growth Engine) 3 กลไกสำคัญ ที่เชื่อมโยงกับ จังหวัดราชบุรี โดยตรง คือ

1. กลไกขับเคลื่อนผ่านการสร้างและยกระดับผลิตภาพ (Productive Growth Engine)
2. กลไกขับเคลื่อนที่คนส่วนใหญ่มีส่วนร่วมอย่างเท่าเทียมและทั่วถึง (Inclusive Growth Engine)
3. กลไกการขับเคลื่อนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน (Green Growth Engine) ดัง แสดงในภาพที่ 2 โมเดลประเทศไทย 4.0



ภาพที่ 2 โมเดลประเทศไทย 4.0

ภายใต้ “โมเดลประเทศไทย 4.0” จังหวัดราชบุรีจำเป็นต้องมีการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจของประเทศ จากเดิมที่มี “ความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ” ให้มี “ความได้เปรียบในเชิงแข่งขัน” เพื่อเปลี่ยนจากโครงสร้างเศรษฐกิจอุตสาหกรรม “เพิ่มมูลค่า” ไปสู่โครงสร้างเศรษฐกิจอุตสาหกรรม “สร้างมูลค่า” ซึ่งในกรอบของการพัฒนาประเทศนั้นประกอบด้วย กลุ่มหลักๆ คือ กลุ่มอุตสาหกรรมทางชีวภาพ กลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน กลุ่มอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องกับคุณภาพชีวิต และกลุ่มอุตสาหกรรมเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ซึ่งกลุ่มอุตสาหกรรมเหล่านี้ ล้วนแล้วแต่ตั้งอยู่บนฐานของความได้เปรียบเชิง “ธรรมชาติ” และความได้เปรียบเชิง “วัฒนธรรม” ที่จังหวัดราชบุรีมีอยู่เดิม และต่อยอดด้วยการบริหารจัดการองค์ความรู้สมัยใหม่ เทคโนโลยี มีเพียงเท่านั้น กลุ่มอุตสาหกรรมใหม่นี้จะสอดรับกับพลวัตการเปลี่ยนแปลงในประเทศ และประชาคมโลกที่กำลังค่อยๆ เปลี่ยนผ่านจากยุคของสังคมที่เน้น “องค์ความรู้” มาสู่ยุคของสังคมที่เน้นการยกระดับ “คุณภาพชีวิต” มากขึ้น และเมื่อพิจารณาจากโมเดลประเทศไทย 4.0 ในระยะทบทวนแผนยุทธศาสตร์ของจังหวัดยังต้องเน้นการ “พัฒนาที่สมดุล” ใน 4 มิติ กล่าวคือ มีความสมดุลในความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ การรักษาสังแวดล้อม การมีสังคมที่อยู่ดีมีสุข และการเสริมสร้างภูมิปัญญามนุษย์ โดยการพัฒนาที่สมดุลตั้งอยู่บนฐานคิดของ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

ทั้งนี้จุดเน้นสำคัญที่จังหวัดราชบุรีจะพัฒนาให้จังหวัดราชบุรีเชื่อมโยงกับโมเดลเศรษฐกิจไทยแลนด์ 4.0 และการใช้โอกาสจากการเปลี่ยนผ่านการพัฒนาประเทศในครั้งนี้ คือการพัฒนาจังหวัดให้เป็นศูนย์กลางทางราง รองรับการพัฒนาโลจิสติกส์ การกระจายสินค้า ซึ่งจังหวัดควรเน้นการเสนอโครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการเป็นชุมทางโลจิสติกส์และเป็นศูนย์กลางในการกระจายสินค้าในภาคตะวันตกสู่ระยองเศรษฐกิจและนานาชาติ และนอกจากนั้นควรเน้นการขับเคลื่อนในเชิงนโยบายในการพัฒนาเศรษฐกิจเพิ่มค่าจากการพัฒนาจังหวัดราชบุรีให้เป็นเมืองเกษตรและอุตสาหกรรมเพื่อสุขภาพ เน้นขายผลผลิต ขายภูมิทัศน์การเกษตร ขายวิถีชีวิตคนจังหวัดราชบุรี การพัฒนาบริการที่มีมูลค่าสูง โดยการส่งเสริมการท่องเที่ยว ตะนาวศรี การพัฒนาศิลปะ ทัศนกรรมดั้งเดิม เพื่อให้ก้าวหน้า

และมีตลาดรองรับ เช่น โอ่งราชบุรี เป็นต้น การพัฒนาแหล่งเที่ยวตลาดน้ำเก่าแก่ของราชบุรี ซึ่งเป็นตลาดน้ำที่ใหญ่ที่สุด และควรยกระดับการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวกล้วยไม้ของจังหวัดราชบุรี ซึ่งเป็นแหล่งปลูกกล้วยไม้เป็นอันดับ 1 ในไทยแหล่งที่ใหญ่ปลูกเยอะที่สุดคือ อ.ดำเนินสะดวก พร้อมทั้งมองหาโอกาสที่เป็นจุดเด่นของราชบุรี เช่น มะพร้าวน้ำหอม กล้วยไม้ เป็นต้น ในการเชื่อมโยงกับการเปลี่ยนผ่านการพัฒนาประเทศในครั้งนี้

### แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ประเทศไทยกำหนดวิสัยทัศน์“ปฏิรูปประเทศไทย สู่อัจฉริยะไทยแลนด์” ทั้งนี้มีความหมายสำคัญ คือดิจิทัลไทยแลนด์ (Digital Thailand) หมายถึง ประเทศไทยที่สามารถสร้างสรรค์และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเต็มศักยภาพในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน นวัตกรรม ข้อมูล ทุนมนุษย์และทรัพยากรอื่นใด เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน โดยแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ทั้งนี้เมื่อพิจารณาการทบทวนยุทธศาสตร์ของจังหวัดราชบุรี พบว่าจะมีเป้าหมายในภาพรวม 4 ประการ คือการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของจังหวัดด้วยการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล เป็นเครื่องมือหลักในการสร้างสรรค์นวัตกรรมการผลิต การบริการ การสร้างโอกาสทางสังคมอย่างเท่าเทียมด้วยข้อมูลข่าวสารและบริการต่างๆ ผ่านสื่อดิจิทัล เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน การเตรียมความพร้อมให้บุคลากรทุกกลุ่มมีความรู้และทักษะที่เหมาะสมต่อการดำเนินชีวิตและการประกอบอาชีพในยุคดิจิทัล และการปฏิรูปกระบวนการทำงานและการให้บริการของภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและการใช้ประโยชน์จากข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดความโปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ทั้งนี้เมื่อพิจารณาในสาระสำคัญของยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พบว่า ประเด็นที่สามารถนำมาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาจังหวัดราชบุรี ในระยะทบทวน มีดังนี้

1) ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วจังหวัด ซึ่งจังหวัดควรมุ่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูง ที่ประชาชนทุกคนสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้แบบทุกที่ทุกเวลา นอกจากนี้ ในระยะยาวโครงสร้างพื้นฐานอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงจะกลายเป็นสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่นเดียวกับถนน ไฟฟ้า น้ำประปา ที่สามารถรองรับการเชื่อมต่อของทุกคน และ ทุกสรรพสิ่ง ทั้งนี้ในการทบทวนยุทธศาสตร์ในครั้งนี้จังหวัดจึงควรเน้นการพัฒนา คือ

- การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงให้ครอบคลุม มีความทันสมัยมีเสถียรภาพตอบสนองความต้องการใช้งานของทุกภาคส่วนในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม

- ผลักดันให้จังหวัดเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการเชื่อมต่อและแลกเปลี่ยนข้อมูลของภาคประเทศ และอาเซียน โดยเป็นเส้นทางงานการจราจรของข้อมูลในด้านการเกษตร โดยเฉพาะด้านปศุสัตว์ ไม้ผล ไม้ดอก

2) ด้านการขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อจะกระตุ้นเศรษฐกิจของจังหวัดยุทธศาสตร์ของจังหวัดจึงควรเน้นการผลักดันให้ภาคธุรกิจ ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการลดต้นทุนการผลิตสินค้าและบริการ เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาไปสู่การแข่งขันเชิงธุรกิจรูปแบบใหม่ในระยะยาว นอกจากนี้การทบทวนยุทธศาสตร์จังหวัดควรมุ่งเน้นการสร้างระบบนิเวศ

สำหรับธุรกิจดิจิทัล เพื่อเสริมความสามารถในการแข่งขันของภาคธุรกิจของจังหวัด ที่จะส่งผลกระทบต่อ การขยายฐานเศรษฐกิจและอัตราการจ้างงาน อย่างยั่งยืนในอนาคต โดยมีแนวทางการพัฒนาของจังหวัด คือ

- การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยผลักดัน ธุรกิจให้เข้าสู่ระบบการค้าดิจิทัลสู่สากล และให้เกิดการใช้เทคโนโลยีและข้อมูลเพื่อปฏิรูปการผลิต สินค้าและบริการ

- การเร่งสร้างธุรกิจเทคโนโลยีดิจิทัล (digital technology startup) ให้เป็นฟันเฟือง สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจดิจิทัลของจังหวัด

- การพัฒนาอุตสาหกรรมเทคโนโลยีดิจิทัล ให้มีความเข้มแข็งและสามารถแข่งขันเชิง นวัตกรรมได้ในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุตสาหกรรมที่จังหวัดมีศักยภาพและเป็นอุตสาหกรรมแห่ง อนาคต

- การเพิ่มโอกาสทางอาชีพเกษตรและการค้าขายสินค้าของชุมชนผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล โดยดำเนินการร่วมกันระหว่างหน่วยงานจากทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนและภาคประชาชน

**3) ด้านการสร้างสังคมคุณภาพที่ทั่วถึงเท่าเทียมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล** จังหวัดจะมุ่งสร้าง เมือง ชุมชนที่ประชาชนทุกกลุ่ม โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มเกษตรกรผู้ที่อยู่ในชุมชนห่างไกล ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส และคนพิการ สามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากบริการต่างๆ ของรัฐผ่านเทคโนโลยี ดิจิทัล มีข้อมูลองค์ความรู้ทั้งระดับประเทศ ภาค จังหวัด และระดับท้องถิ่น ในรูปแบบดิจิทัลที่ ประชาชนสามารถเข้าถึงและนำไปใช้ประโยชน์ได้โดยง่ายและสะดวก และมีประชาชนที่รู้เท่าทัน ข้อมูลข่าวสาร และมีทักษะในการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีแนวทางในการพัฒนาที่สำคัญ คือ

- การสร้างโอกาสและความเท่าเทียมในการเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัล สำหรับประชาชนโดยเฉพาะอย่างยิ่ง กลุ่มผู้สูงอายุ กลุ่มผู้พิการ กลุ่มผู้ที่อยู่อาศัยในพื้นที่ห่างไกล

- การพัฒนาศักยภาพของประชาชนในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลให้เกิดประโยชน์และ สร้างสรรค์ รวมถึงความสามารถในการคิดวิเคราะห์ และแยกแยะข้อมูลข่าวสารในสังคมดิจิทัลที่เปิด กว้างและเสรี

- การสร้างสื่อ คลังสื่อและแหล่งเรียนรู้ดิจิทัล เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่ประชาชนเข้าถึง ได้อย่างสะดวก ผ่านทั้งระบบโทรคมนาคม ระบบแพร่ภาพกระจายเสียง และสื่อหลอมรวม

- การเพิ่มโอกาสการได้รับการศึกษาที่มีมาตรฐานของนักเรียนและประชาชน แบบทุกวัย ทุกที่ทุกเวลา ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

- การเพิ่มโอกาสการได้รับบริการทางการแพทย์และสุขภาพที่ทันสมัยทั่วถึงและเท่าเทียม สู่สังคมสูงวัย ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

**4) ด้านการปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล** จังหวัดจะมุ่งใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ใน การปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการของหน่วยงานรัฐให้เกิดบริการภาครัฐในรูปแบบดิจิทัลที่ ประชาชนสามารถเข้าถึงบริการได้โดยไม่มีข้อจำกัดทางกายภาพพื้นที่และภาษา นำไปสู่การหลอมรวม การทำงานของภาครัฐเสมือนเป็นองค์กรเดียว นอกจากนี้ในอนาคตจังหวัดจะเน้นการเปิดโอกาสให้ ประชาชนมีส่วนร่วมใน การกำหนดแนวทางการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจ การบริหารบ้านเมือง และ



เสนอความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของภาครัฐ เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์จังหวัด โดยจะดำเนินการใน 4 ด้าน คือ

- การจัดให้มีบริการอัจฉริยะที่ขับเคลื่อนโดยความต้องการของประชาชนหรือผู้ใช้บริการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริการที่อำนวยความสะดวกต่อประชาชน นักธุรกิจ และนักท่องเที่ยว
- การปรับเปลี่ยนการทำงานของภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ให้มีประสิทธิภาพ และธรรมาภิบาล โดยเน้นบูรณาการการลงทุนในทรัพยากร การเชื่อมโยงข้อมูล และการทำงานของหน่วยงานรัฐ เข้าด้วยกัน
- การสนับสนุนให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ตามมาตรฐาน open data และส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของประชาชนและภาคธุรกิจในกระบวนการทำงานของรัฐ
- การพัฒนาแพลตฟอร์มบริการพื้นฐานภาครัฐ (government service platform) เพื่อรองรับการพัฒนาต่อยอดแอปพลิเคชันหรือบริการรูปแบบใหม่

5) **ด้านการพัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล** จังหวัดจะให้ความสำคัญกับการพัฒนากำลังคน วิทยากรทุกสาขาอาชีพ ทั้งบุคลากรภาครัฐ และภาคเอกชน ให้มีความสามารถในการสร้างสรรค์และใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างชาญฉลาดในการประกอบอาชีพ และการพัฒนาบุคลากรในสาขาเทคโนโลยีดิจิทัลโดยตรง ให้มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญ เฉพาะด้านในระดับมาตรฐานสากล เพื่อนำไปสู่การสร้างและจ้างงานที่มีคุณค่าสูงในยุคเศรษฐกิจและสังคมที่ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อน เน้นการพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้แก่บุคลากรในตลาดแรงงาน ทั้งภาคการเกษตร การบริการ และอุตสาหกรรมที่สำคัญของจังหวัดที่รวมถึงบุคลากรภาครัฐภาคเอกชน บุคลากรทุกสาขาอาชีพ และบุคลากรทุกช่วงวัย ส่งเสริมการพัฒนาทักษะ ความเชี่ยวชาญเทคโนโลยีเฉพาะด้าน ให้กับบุคลากรในสายวิชาชีพด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ที่ปฏิบัติงานในภาครัฐและเอกชน เพื่อรองรับความต้องการในอนาคต และการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของส่วนราชการให้สามารถวางแผนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลไปพัฒนาภารกิจ ตลอดจนสามารถสร้างคุณค่าจากข้อมูลขององค์กร

6) **ด้านการสร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล** จังหวัดจะมุ่งเน้นการอำนวยความสะดวก ลดอุปสรรค เพิ่มประสิทธิภาพในการประกอบกิจกรรมและทำธุรกรรมออนไลน์ต่างๆ รวมถึงสร้างความมั่นคงปลอดภัย และความเชื่อมั่น ในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและการทำธุรกรรมออนไลน์แก่ประชาชน วิชากิจชุมชน ด้วยการสร้างความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศและการสื่อสาร การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การคุ้มครองผู้บริโภค

ซึ่งจากแนวทางการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ดังกล่าวจะส่งผลโดยตรงต่อจังหวัดราชบุรีในการพัฒนาเพื่อให้หน่วยงานราชการในจังหวัดราชบุรีใช้ประโยชน์ในการจัดบริการสาธารณะแก่ประชาชนผ่านระบบ ICT และการเตรียมพร้อมบุคลากรรองรับสังคมดิจิทัล การพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศ และการพัฒนาระบบ การบริหารจัดการภายในโดยใช้ระบบ ICT มาเป็นกลไกสำคัญเพื่อพัฒนาสู่รัฐบาลดิจิทัล เป็นจังหวัดดิจิทัลที่หนุนเสริม Value based Economy และขับเคลื่อนจังหวัดสู่จังหวัดดิจิทัลในอนาคต เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาทางเศรษฐกิจ และการพัฒนาสังคมต่อไป

## แผนพัฒนาจังหวัดราชบุรี พ.ศ.2561 – 2564

### วิสัยทัศน์ (Vision)

จากจุดยืนการพัฒนาและความพร้อมและความโดดเด่นทางการเกษตรของจังหวัดราชบุรี และความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ต้องการผลผลิตอาหารที่มีคุณภาพ และการมุ่งเน้น การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตามนโยบายการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ประเทศไทย 20 ปี และ การมุ่งเน้นการเติบโตของเศรษฐกิจที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง จากศักยภาพและการพัฒนานวัตกรรม พร้อมทั้ง การเชื่อมโยงเศรษฐกิจกับจังหวัดใกล้เคียง ภาค และอาเซียน และการมุ่งเน้นการปรับบริบทของสังคมให้เป็นเมืองที่มีความเข้มแข็ง ประชาชนมีคุณภาพ วัฒนธรรม วิถีชีวิตมีความยั่งยืน จังหวัดราชบุรีจึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ว่า

**“เมืองเกษตรสีเขียว เศรษฐกิจมั่นคง สังคมมีความสุข”**

โดยกำหนดนิยามวิสัยทัศน์ เพื่อเป็นกรอบในการพัฒนาช่วงปี พ.ศ.2561 – 2564 (ทบทวน ปี พ.ศ.2562) ดังนี้

**เมืองเกษตรสีเขียว** หมายถึง การเกษตรของจังหวัดมีคุณภาพ มาตรฐานระดับส่งออก มีการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการแปรรูปสินค้าภาคเกษตรให้มีคุณภาพและมาตรฐาน เพื่อรองรับการเป็น “เมืองเกษตรสีเขียว” เกษตรกรมีสมรรถนะสูงเป็น Young Smart Farmer/Smart Farmer ที่เข้าใจ และเข้าถึงหลักการ “ตลาดนำการผลิต” และการแปรรูปเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม สถาบันเกษตรกรเข้มแข็งและมีเครือข่ายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ การพัฒนาการเกษตรประสบความสำเร็จในการมุ่งเน้นการส่งเสริมและการพัฒนาการเกษตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่าและยั่งยืน จังหวัดราชบุรีเป็นเมืองอาหารคุณภาพ เพื่อสร้างความมั่นคงทางอาหารแก่ชาวราชบุรี ชาวไทย และนานาชาติ มีผลผลิตจากการเกษตรที่พัฒนาเป็นแบรนด์จากการเกษตรที่เข้มแข็ง และมีมูลค่า

ความยั่งยืนด้วยทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่อุดมสมบูรณ์เอื้อต่อการพัฒนาการเกษตร และการเสริมสร้างความมั่นคงในสังคม การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติเป็นค่านิยมทางสังคมที่เข้มแข็ง เมืองราชบุรีมีการพัฒนาบ้านเมืองให้สะอาด รักษาสิ่งแวดล้อม จังหวัดราชบุรีให้ความสำคัญกับการมีแหล่งพลังงานทดแทน พลังงานทางเลือก เพื่อการพึ่งตนเอง

การจัดการทรัพยากรธรรมชาติให้มีความอุดมสมบูรณ์ ใช้อย่างสมดุล มุ่งสร้างให้มีพื้นที่ต้นแบบนิเวศที่ยั่งยืน กระจายทั่วทั้งจังหวัดจังหวัดราชบุรีเน้นการพัฒนาผ่านการบูรณาการความร่วมมือกับภาคีทุกภาคส่วนอย่างเข้มแข็ง ในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติในระบบนิเวศป่าเขา ลุ่มน้ำหลัก ลุ่มน้ำรองให้มีความอุดมสมบูรณ์ พื้นที่ธรรมชาติของจังหวัด เน้นการอนุรักษ์เชิงป้องกัน และการใช้ประโยชน์อย่างมีคุณค่า เพื่อหนุนเสริมการพัฒนาการเกษตรการท่องเที่ยว การเกษตรเพิ่มค่าเพื่อการพัฒนาการเศรษฐกิจของจังหวัด และการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน

การจัดการขยะ น้ำเสียในชุมชนเมือง ในแหล่งท่องเที่ยว และในชุมชนดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จังหวัดให้ความสำคัญกับการจัดการขยะที่เข้าถึง และนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้งการส่งเสริมการจัดการระบบนิเวศธรรมชาติในชุมชน เพื่อเป็นหลักประกันที่ยั่งยืนของการพัฒนา ทั้งความมั่นคงทางอาหาร และ การรักษาไว้ซึ่งวิถีชีวิตเมืองราชบุรี

### เศรษฐกิจมั่นคง หมายถึง ความมั่นคงจาก 4 องค์ประกอบหลัก คือ

- ความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจฐานการเกษตร เน้นการพัฒนาผลผลิตสินค้าเกษตร ที่มีคุณภาพระดับเอเชีย และนานาชาติ มุ่งเน้นการสร้างเศรษฐกิจการเกษตรจากการพัฒนาระบบการผลิตแบบครบวงจรด้วยนวัตกรรมการเกษตรที่แข่งขันได้ ควบคุมคุณภาพในรูปแบบเกษตรแปลงใหญ่ และมีมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ เกษตรปลอดภัยเพื่อการส่งออก การสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจจากการเกษตรเพื่อการส่งออกด้วยนวัตกรรมเพิ่มค่า เสริมสร้างความเข้มแข็งของการเป็นเมืองปศุสัตว์ที่เน้นการพัฒนาสินค้าปศุสัตว์ โดยระบบส่งเสริมการเกษตรแบบแปลงใหญ่ให้ได้คุณภาพมาตรฐาน GAP เพื่อการส่งออกและสร้างโอกาสทางการตลาดแก่จังหวัด จังหวัดมีแหล่งรวบรวมผลผลิตกลางในระดับชุมชนที่เชื่อมโยงกับแหล่งรวบรวมผลผลิตกลางกับจังหวัด และเชื่อมโยงกับระดับภาค จังหวัดมุ่งพัฒนาเป็นคลังรวบรวมสินค้าเกษตรที่มีมาตรฐาน เน้นการจัดการระดับสากลผ่านระบบสหกรณ์ การดำเนินงานทางธุรกิจ และเครือข่ายประชารัฐ พร้อมทั้งการพัฒนาจังหวัดให้เป็นเมืองเศรษฐกิจเมืองอาหารที่มีคุณภาพ ปลอดภัย (Food Innopolis) สร้างสรรค์เทคโนโลยี นวัตกรรมมาใช้เพื่อช่วยลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มมูลค่าให้สินค้าเกษตรและการบริหารจัดการการเกษตรของจังหวัด พร้อมทั้งการสร้างความปลอดภัยทางอาหาร การผลิตข้าว และพืชผักคุณภาพเพื่อการบริโภคในจังหวัด

- ความมั่นคงจากการเน้นการเติบโตของอุตสาหกรรมเพิ่มค่าภาคธุรกิจ ภาคอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากการเกษตร และภาคอุตสาหกรรมทุกภาคส่วนของจังหวัดมีความสามารถในการแข่งขันผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม และผู้ประกอบการใหม่ (SMEs/Start up) วิสาหกิจชุมชน สหกรณ์ กลุ่มอาชีพต่างๆ เติบโตอย่างต่อเนื่อง สามารถสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์เป็นแบรนด์สินค้าที่มีศักยภาพการแข่งขัน ระบบการบริการของรัฐ และการอำนวยความสะดวกด้านการค้าและการลงทุน มีความทันสมัย มีธรรมาภิบาลจังหวัดสามารถสร้างสรรค์นวัตกรรม เพื่อการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและประชารัฐ และOTOP เพื่อรองรับประเทศไทย ๔.๐ สนับสนุน อุตสาหกรรมที่ยั่งยืน และสนับสนุนการใช้นวัตกรรม สร้างรูปแบบการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน

- ความมั่นคงจากการบริการมูลค่าสูง การพัฒนากิจกรรมการท่องเที่ยวของจังหวัดราชบุรีมีหลากหลาย โดยเน้นอัตลักษณ์และศักยภาพของพื้นที่ที่สามารถสร้างความสำเร็จในการพัฒนาการท่องเที่ยวตามแนวทาง 12 เมืองต้องห้ามพลาด โดยคำนึงถึงกลุ่มเป้าหมาย นักท่องเที่ยวทุกกลุ่ม ส่งเสริมการท่องเที่ยว เชิงสร้างสรรค์ ภูมิปัญญา การเกษตร สุขภาพ และการพัฒนานวัตกรรมทางด้านศิลปวัฒนธรรมไปสู่การสร้างมูลค่า

- ความมั่นคงจากฐานของการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การคมนาคมขนส่ง และโลจิสติกส์ทั้งทางน้ำ ทางบก และทางราง รองรับการพัฒนาเศรษฐกิจ ยกระดับการพัฒนาจังหวัดเพื่อเป็นประตูการค้าบริการ การท่องเที่ยวและการลงทุน เชื่อมโยงประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนหรือ Asean Economy Community : AEC ระเบียงเศรษฐกิจตะวันออกหรือ Eastern Economic Corridor : EEC และพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษหรือ Special Economic Zone : SEC และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อกระจายความเจริญและสร้างโอกาสแก่ชุมชน เชื่อมโยงระหว่างชุมชนและเส้นทางหลักการสร้างระบบสาธารณูปโภค และโครงสร้างพื้นฐาน รองรับการพัฒนาของเมือง ระหว่างเมือง และการพัฒนาราชบุรีเป็นเมืองอัจฉริยะ (Smart city) รองรับการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยวอาเซียน

สังคมมีความสุข หมายถึง เศรษฐกิจชุมชนมีความเข้มแข็ง ประชาชนสามารถพึ่งพาตนเองในการสร้างงาน อาชีพ และรายได้ในชุมชน เกิดระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนในชุมชนประชาชนมีความรู้ความเข้าใจ ความเชื่อมั่น และมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนตามแนวทางประชารัฐ การลดความเหลื่อมล้ำ ส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศ การขจัดความยากจน ส่งเสริมการน้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้ในการดำเนินชีวิต เพื่อสร้างวัฒนธรรม และค่านิยมแก่ชุมชน และครอบครัว จังหวัดราชบุรีประสบความสำเร็จในการดูแลประชาชนที่เปราะบาง คนยากจน ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ด้อยโอกาส ผ่านกลไก “บำบัดทุกข์ บำรุงสุข” แก่ประชาชนทุกกลุ่มด้วยแนวทางประชารัฐ และตามแนวทางศาสตร์พระราชาเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เน้นการไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลังตามนโยบายการพัฒนาประเทศ

ชุมชนมีบทบาทในการอนุรักษ์ ส่งเสริมวัฒนธรรม ศิลปะชุมชน ตลอดจนพัฒนาเพื่อการสร้างคุณค่าเชิงเศรษฐกิจ ยกกระดับการศึกษาให้ได้มาตรฐาน และส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ชาวราชบุรีมีความปรองดองสมานฉันท์ เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน ยึดมั่นการปกครองในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข การใช้วิถีวัฒนธรรม และแนวทางศาสนา การห่างไกลอบายมุข ชุมชนมีความเข้มแข็งสงบสุข ระบบการอำนวยความสะดวกทางสังคมเพื่อการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนมีประสิทธิภาพชาวราชบุรีมีความเข้าใจในสิทธิและหน้าที่ มีความรับผิดชอบ เอื้ออาทรช่วยเหลือเกื้อกูล เคารพกฎหมาย และกตัญญูสังคม มีธรรมภิบาลในทุกภาคส่วน มีคุณธรรมจริยธรรม มีความซื่อสัตย์ สุจริต และรู้จักพอเพียง มีความสามัคคี มีวินัย ทำนุบำรุงและส่งเสริมศาสนาและจารีตประเพณีอันดีงาม

ราชบุรีเป็นต้นแบบเมืองสุขภาวะ เพื่อประชาชนมีความฉลาดรู้ทางสุขภาพ มีทักษะทางสุขภาพ สามารถพึ่งพาตนเองทางสุขภาพ จัดการสุขภาพครอบครัว และชุมชนได้ ระบบทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ และเป็นเลิศ มีการพัฒนานวัตกรรมระบบการสาธารณสุข เพื่อสร้างสรรค์เศรษฐกิจเพิ่มค่า เชื่อมโยงการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ

ประชาชน สังคมมีความสามารถพัฒนารองรับการเปลี่ยนแปลง ภาศิจากทุกภาคส่วนร่วมพัฒนาการศึกษาให้เป็นเมืองแห่งการเรียนรู้ ประชาชนโดยเฉพาะวัยเยาวชน วัยทำงานมีทักษะสากล (ภาษาอังกฤษ เทคโนโลยีสารสนเทศ) ประชาชนปรับตัว และยอมรับการเปลี่ยนแปลงของสังคมมีหมู่บ้านวัฒนธรรมวิถีชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง พัฒนาเยาวชนให้มีทักษะการคิด ท้นโลกมีการเรียนรู้ตลอดชีวิต และการมีจิตสำนึกวัฒนธรรมไทยและสิ่งแวดล้อม

ชุมชนเข้มแข็งด้วยด้วยมิติทางวัฒนธรรม ประเพณี ศาสนา และยกระดับชุมชนให้เป็นชุมชนคุณธรรม สังคม อยู่เย็นเป็นสุขอย่างยั่งยืน และมีเศรษฐกิจชุมชนที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ชุมชนเข้มแข็งโดยการสร้างเศรษฐกิจชุมชนบนพื้นฐานปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และความเข้มแข็งของสถาบันครอบครัวในการบ่มเพาะจิตใจให้เข้มแข็ง

ชุมชนมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย มีความปลอดภัย ทั้งชีวิตและทรัพย์สิน จังหวัดราชบุรีเป็นถิ่นฐานที่ปลอดภัยสำหรับอยู่อาศัย ชุมชนปลอดภัยเสพติด มีการจัดการภัยพิบัติและสาธารณภัยอย่างมีประสิทธิภาพ

### เป้าประสงค์รวม (Ultimate Goal)

จังหวัดราชบุรีได้กำหนดเป้าประสงค์รวม 3 เป้าประสงค์รวม คือ

- 1) จังหวัดมีการขยายตัวและความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ ความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น
- 2) ครอบครัวและชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มั่นคง และลดความเหลื่อมล้ำการพัฒนาทั่วถึงทั้งจังหวัด
- 3) ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์มากขึ้น มีต้นแบบการพัฒนาให้เป็นเมืองน่าอยู่ และเมืองที่การเติบโตทางเศรษฐกิจสีเขียว ภัยพิบัติทางธรรมชาติลดลง

โดยมีตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของเป้าประสงค์รวม ดังนี้

เป้าประสงค์รวม	ตัวชี้วัด	ค่าฐาน	ค่าเป้าหมายรายปี			
			๒๕๖๑	๒๕๖๒	๒๕๖๓	๒๕๖๔
๑. จังหวัดมีการขยายตัวและความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ ความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น	๑.๑ อัตราการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมจังหวัดเฉลี่ย	๑๕๓,๘๒๔ ล้านบาท (ปี ๒๕๕๗)	ร้อยละ ๓.๘๕	ร้อยละ ๓.๘๕	ร้อยละ ๓.๘๕	ร้อยละ ๓.๘๕
	๑.๒ อัตราส่วนหนี้เฉลี่ยต่อรายได้เฉลี่ยของครัวเรือนลดลง	เท่า ๕.๓๕ (ปี ๒๕๕๘)	-	เท่า ๔.๐๐	-	เท่า ๓.๐๐
	๑.๓ ผลผลิตภาพแรงงานของจังหวัด ราชบุรีเพิ่มขึ้น	๒๑๔,๘๑๘ บาท (ปี ๒๕๕๘)	-	ร้อยละ ๑๐	-	ร้อยละ ๑๐
๒. ครอบครัวและชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มั่นคง และลดความเหลื่อมล้ำการพัฒนาทั่วถึงทั้งจังหวัด	๒.๑ ร้อยละของประชากรที่อยู่ใต้เส้นความยากจน	ร้อยละ ๙.๒๗ (ปี ๒๕๕๗)	ร้อยละ ๙	ร้อยละ ๗	ร้อยละ ๕	ร้อยละ ๓
	๒.๒ สัมประสิทธิ์การกระจายรายได้ลดลง	สัดส่วน ๐.๔๙๖ (ปี ๒๕๕๖)	-	๐.๔๕๐	-	๐.๓๕๐
	๒.๓ จำนวนกลุ่มคือาญาที่นำเสนอใจลดลง	๑๔๗ คดี (ปี ๒๕๕๗)	ร้อยละ ๕	ร้อยละ ๕	ร้อยละ ๕	ร้อยละ ๕
	๒.๔ จำนวนปีการศึกษาเฉลี่ยของประชากรอายุ ๑๕-๕๙ ปี เพิ่มขึ้น	ปี ๘.๙๐ (ปี ๒๕๕๘)	ปี ๙.๐๐	ปี ๙.๑๐	ปี ๙.๒๐	ปี ๙.๓๐
๓. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์มากขึ้น มีต้นแบบการพัฒนาให้เป็นเมืองน่าอยู่ และเมืองที่การเติบโตทางเศรษฐกิจสีเขียว ภัยพิบัติทางธรรมชาติลดลง	๓.๑ อัตราการเปลี่ยนแปลงพื้นที่ป่าไม้ในจังหวัด เพิ่มขึ้น	๑,๐๘๑,๓๘๗ ไร่ (ปี ๒๕๕๗)	ร้อยละ ๐.๐๕	ร้อยละ ๐.๑๐	ร้อยละ ๐.๑๕	ร้อยละ ๐.๒๐
	๓.๒ ร้อยละปริมาณขยะในพื้นที่จังหวัดลดลง	๒๔๗,๑๐๕ ตัน (ปี ๒๕๕๘)	ร้อยละ ๔	ร้อยละ ๖	ร้อยละ ๘	ร้อยละ ๑๐
	๓.๓ พื้นที่เสี่ยงภัยและภัยพิบัติได้รับการป้องกันและแก้ไข	ร้อยละ (ฐานข้อมูลพื้นที่เป้าหมาย)	ร้อยละ ๕๐	ร้อยละ ๖๐	ร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๘๐

### ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue)

เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าประสงค์รวมทั้ง 3 ข้อ จังหวัดราชบุรีจึงได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ 4 ประเด็น และซึ่งแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์มีการให้น้ำหนักในการพัฒนาในรอบ 4 ปี (พ.ศ.2561-2564) ระยะทบทวน พ.ศ. 2562 ดังนี้

- 1) การพัฒนาการเกษตรสีเขียวแบบครบวงจร และเมืองอาหารคุณภาพที่เติบโตอย่างมั่นคง ร้อยละ 30
- 2) การเสริมสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจการค้า การบริการการท่องเที่ยว ด้วยนวัตกรรมและบริการที่มีมูลค่าสูง ร้อยละ 30
- 3) การพัฒนาคุณภาพประชาชน และความมั่นคงในคุณภาพชีวิตด้วยหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ร้อยละ 20
- 4) การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สมดุล และใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน ร้อยละ 20

### บทที่ 3

## แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง 4 ปี (พ.ศ. 2561-2564)

ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง พ.ศ.2561-2564 มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ฉบับนี้ เป็นไปตามบทบาทและภาระหน้าที่ ในมาตรา 7 ความว่า “ ให้มหาวิทยาลัยเป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่เสริมสร้างพลังปัญญาของแผ่นดิน ฟื้นฟูพลังการเรียนรู้ เชิดชูภูมิปัญญาของท้องถิ่น สร้างสรรค์ศิลปวิทยา เพื่อความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง และยั่งยืนของปวงชน มีส่วนร่วมในการจัดการ การบำรุงรักษา การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง ทำการสอน วิจัย ให้บริการทางวิชาการแก่สังคม ปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี ทุนบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ผลิตครูและส่งเสริมวิทยฐานะครู” และ มาตรา 8 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 โดยมีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) แผนพัฒนาแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560-2574 แผนพัฒนาการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ ฉบับที่ 12 (พ.ศ.2560-2564) และสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) สารสำคัญประกอบด้วย ปรัชญา ปณิธาน อัตลักษณ์ เอกลักษณ์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด รายละเอียดดังนี้

#### ปรัชญา (Philosophy)

สร้างคนให้มีคุณค่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

#### ปณิธาน (Determination)

1. มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ต้องเกื้อกูลซึ่งกันและกันกับชุมชนเพื่อให้เกิดองค์ความรู้ ที่นำไปสู่วิถีชีวิตชุมชนซึ่งสัมพันธ์กับระบบนิเวศและหลักศาสนาธรรม
2. มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ต้องร่วมกับชุมชน ในการสร้างและพัฒนาวัฒนธรรมการอยู่ร่วมกันแบบประชาสังคม
3. มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ต้องสร้างความรู้ที่เป็นองค์รวมบนรากฐานของวัฒนธรรมชุมชนให้สอดคล้องระหว่างทฤษฎีกับการปฏิบัติให้บังเกิดจิตวิญญาณของการแสวงหา และเผยแพร่ความรู้ บังเกิดมโนธรรมสำนึกที่ตระหนักในการเผชิญปัญหาอย่างรู้เท่าทันด้วยสันติวิธี
4. มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ต้องเป็นชุมชนแห่งการเรียนรู้ที่มีมาตรฐาน มีทางเลือกอันหลากหลายและเป็นแหล่งวิทยาการของชุมชน
5. มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ต้องเป็นองค์กรประชาธิปไตย โดยการปฏิบัติอย่างเป็นระบบทั้งในการจัดกิจกรรมและการเรียนการสอน
6. มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ต้องผลิตและพัฒนาวิชาชีพครู วิชาชีพสาขาอื่น ๆ ให้ได้ทรัพยากรมนุษย์ที่มีลักษณะใฝ่ดี ใฝ่รู้ สู้งานมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศและมีจิตวิญญาณในวิชาชีพ สามารถสนองต่อความเปลี่ยนแปลงทางสังคม

7. มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ต้องเป็นผู้นำทางความคิดเพื่อสร้างความเข้าใจและความรอบรู้ทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สามารถส่งเสริมการพัฒนาแบบยั่งยืนและรักษาความหลากหลายทางชีวภาพและคุณภาพของระบบนิเวศในท้องถิ่น

8. มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ต้องศึกษาวิจัยเพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการและเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติตามภารกิจของมหาวิทยาลัย

9. มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ต้องจัดโครงสร้างและรูปแบบการปฏิบัติเพื่อความเสริมสร้างความสำนึกต่อความเสมอภาคของความเป็นมนุษย์และให้มนุษย์มีศักยภาพสูงสุดในการสร้างสรรค์สรรพสิ่งที่ดีงาม

**อัตลักษณ์ :** ใฝ่ดี ใฝ่รู้ สู้งาน

ใฝ่ดี หมายถึง มีความซื่อสัตย์ รับผิดชอบ เสียสละ และมีความรักในเพื่อนมนุษย์ และสิ่งแวดล้อม

ใฝ่รู้ หมายถึง ศึกษา ค้นคว้า หาความรู้ตลอดเวลา

สู้งาน หมายถึง มีความขยัน อดทน

**เอกลักษณ์มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง :** เป็นแหล่งเรียนรู้ภูมิปัญญาตะวันออกบนพื้นที่ภาคตะวันตก

โดยคำสำคัญมีความหมายดังนี้ ภูมิปัญญาตะวันออก หมายถึง ดุแล น้ำ ป่า ระบบนิเวศน์ เศรษฐกิจเพียง โครงการตามแนวพระราชดำริ (สื่อน้ำเงิน), มหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University) อยู่ร่วมกับธรรมชาติ มีความอบอุ่น (สีเขียว), ปราชญ์ชาวบ้าน ภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปวัฒนธรรม ศูนย์ชาติพันธุ์(สีเหลือง) : ตามปรัชญาในพ.ร.บ.มหาวิทยาลัยราชภัฏ มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

เอกลักษณ์ที่โดดเด่น เป็นที่รับรู้ในวงกว้าง มีชื่อเสียง และเป็นที่ยอมรับของสังคม คือ

1. ครูพันธุ์บึง 2. มวยไทยศึกษา

**วิสัยทัศน์ (Vision)**

เป็นมหาวิทยาลัยของท้องถิ่นที่มีคุณภาพ ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติสู่ความเป็นเลิศ บนฐานของนวัตกรรมและภูมิปัญญาไทย ใน ปี พ.ศ. 2564

**พันธกิจ (Mission)**

ผลิตบัณฑิต วิจัย บริการวิชาการ ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม เสริมสร้างความเข้มแข็งวิชาชีพครู และสืบสานโครงการพระราชดำริ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ผลิตและพัฒนาครู

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยกระดับคุณภาพการศึกษา



- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : สร้างและพัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนา  
มหาวิทยาลัยชุมชนท้องถิ่น ภูมิภาค และประเทศ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการศึกษา
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 : พัฒนาระบบการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย

### ยุทธศาสตร์ที่ 4 : สร้างและพัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัย ชุมชนท้องถิ่น ภูมิภาค และประเทศ

#### เป้าหมาย (ผลผลิต/ผลลัพธ์)

เป็นมหาวิทยาลัยที่สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรม รวมทั้งใช้การวิจัยเป็นฐานในการ  
พัฒนามหาวิทยาลัย ชุมชนท้องถิ่น ภูมิภาค และประเทศ

#### ตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.			
	2561	2562	2563	2564
1. จำนวนผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อพัฒนา มหาวิทยาลัย ชุมชนท้องถิ่น ภูมิภาค และประเทศ	40 โครงการ	50 โครงการ	60 โครงการ	70 โครงการ
2. จำนวนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรมใน ระดับชาติหรือนานาชาติ	120 เรื่อง	140 เรื่อง	160 เรื่อง	180 เรื่อง
3. จำนวนการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาประเภทอนุ สิทธิบัตรหรือสิทธิบัตร	10 ชิ้นงาน	12 ชิ้นงาน	14 ชิ้นงาน	16 ชิ้นงาน
4. จำนวนการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมเชิง ประจักษ์หรือเชิงพาณิชย์	2 โครงการ	2 โครงการ	2 โครงการ	2 โครงการ

หมายเหตุ : ความสำเร็จของแต่ละตัวชี้วัด ต้องไม่น้อยกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนด

**กลยุทธ์/ตัวชี้วัด/โครงการ/แนวทางการดำเนินงาน**

กลยุทธ์ที่ 4.1 : พัฒนาระบบและกลไกเพื่อส่งเสริมสนับสนุนการทำวิจัยเชิงพื้นที่					
ตัวชี้วัด ภายใต้กลยุทธ์	ค่าเป้าหมายปีงบประมาณพ.ศ.				โครงการ/แนวทางการดำเนินงาน
	2561	2562	2563	2564	
4.1.1 จำนวนความร่วมมือกับภาคีเครือข่าย	2 หน่วยงาน	4 หน่วยงาน	6 หน่วยงาน	8 หน่วยงาน	1) สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างภาคีที่เกี่ยวข้องผ่านกระบวนการวิจัยเชิงพื้นที่ 2) จัดตั้งศูนย์วิจัยเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ 3) พัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการของศูนย์วิจัยเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ 4) ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการของศูนย์วิจัยเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่
4.1.2 จำนวนหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยที่ทำหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัยเชิงพื้นที่	1 หน่วยงาน	1 หน่วยงาน	1 หน่วยงาน	1 หน่วยงาน	

กลยุทธ์ที่ 4.2 : ส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบสนองและแก้ไขปัญหาของมหาวิทยาลัย ชุมชนท้องถิ่น ภูมิภาค และประเทศ					
ตัวชี้วัด ภายใต้กลยุทธ์	ค่าเป้าหมายปีงบประมาณพ.ศ.				โครงการ/แนวทางการดำเนินงาน
	2561	2562	2563	2564	
4.2.1 จำนวนผลงานวิจัยที่ตอบสนองต่อความต้องการแก้ปัญหา และพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	10 โครงการ	10 โครงการ	10 โครงการ	10 โครงการ	1) ร่วมทุน (Matching Funds) กับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ภายใต้หน่วยบูรณาการการวิจัยและความร่วมมือเพื่อพัฒนาเชิงพื้นที่ 2) พัฒนาศักยภาพนักวิจัย 3) สร้างและพัฒนาศักยภาพนักวิจัยรุ่นใหม่ 4) สร้างและพัฒนาศักยภาพนักวิจัยรุ่นใหม่เชิงพื้นที่ 5) ศึกษาสภาพปัญหาและความต้องการในการพัฒนาท้องถิ่น 6) จัดทำฐานข้อมูลท้องถิ่นที่เป็นปัจจุบัน เชื่อถือได้ และสะดวกต่อการใช้งาน 7) สร้างและพัฒนาหัวหน้าชุดโครงการวิจัย 8) จัดทำธนาคารข้อเสนอโครงการวิจัย 9) พัฒนาศักยภาพอาจารย์เพื่อผลิตผลงานวิชาการรับใช้สังคม
4.2.2 จำนวนผลงานวิจัยที่ตอบสนองนโยบายไทยแลนด์ 4.0 เพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน	10 โครงการ	10 โครงการ	10 โครงการ	10 โครงการ	
4.2.3 จำนวนผลงานนวัตกรรมที่ตอบสนองต่อความต้องการ แก้ปัญหา และพัฒนาท้องถิ่น ภูมิภาค และประเทศ	3 ผลงาน	3 ผลงาน	3 ผลงาน	3 ผลงาน	
4.2.4 จำนวนงบประมาณวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก ไม่น้อยกว่า	5 ล้านบาท	6 ล้านบาท	7 ล้านบาท	8 ล้านบาท	

กลยุทธ์ที่ 4.3 : ส่งเสริมและสนับสนุนการทำวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมในการพัฒนาการเรียนการสอน					
ตัวชี้วัด ภายใต้กลยุทธ์	ค่าเป้าหมายปีงบประมาณพ.ศ.				โครงการ/แนวทางการดำเนินงาน
	2561	2562	2563	2564	
4.3.1 จำนวนผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้เรื่องการจัดการเรียนรู้แบบ Active Learning	6 โครงการ	6 โครงการ	6 โครงการ	6 โครงการ	1) 1 อาจารย์ 1 งานวิจัย 2) พัฒนาศักยภาพนักวิจัย 3) สร้างและพัฒนาศักยภาพนักวิจัยรุ่นใหม่ 4) พัฒนาการจัดการเรียนรู้แบบ Active Learning
4.3.2 จำนวนผลงานนวัตกรรมที่พัฒนากระบวนการเรียนรู้แบบ Active Learning	2 ชิ้น	2 ชิ้น	2 ชิ้น	2 ชิ้น	

กลยุทธ์ที่ 4.4 : ส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรมในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อการใช้ประโยชน์ในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ภูมิภาค และประเทศ					
ตัวชี้วัด ภายใต้กลยุทธ์	ค่าเป้าหมายปีงบประมาณพ.ศ.				โครงการ/แนวทางการดำเนินงาน
	2561	2562	2563	2564	
4.4.1 จำนวนวารสารวิจัยที่อยู่ในฐานข้อมูลของศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย (TCI)	1 วารสาร	1 วารสาร	1 วารสาร	1 วารสาร	1) ผลิตและพัฒนาวารสารวิจัย 2) จัดประชุมวิชาการระดับชาติ/นานาชาติ 3) จัดนิทรรศการแสดงผลงานวิจัยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) 4) เผยแพร่ข่าวสารวิจัยผ่านรายการวิทยุชุมชน “ราชภัฏจอมบึงวิจัย” 5) จัดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาและการขึ้นทะเบียนบัญชีนวัตกรรมไทยและสิ่งประดิษฐ์ไทย
4.4.2 จำนวนตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในระดับชาติหรือนานาชาติไม่น้อยกว่า	120 เรื่อง	140 เรื่อง	160 เรื่อง	180 เรื่อง	
4.4.3 จำนวนผลงานวิจัยที่หน่วยงานภายนอกนำไปใช้ประโยชน์เชิงประจักษ์ไม่น้อยกว่า	20 เรื่อง	25 เรื่อง	30 เรื่อง	35 เรื่อง	

กลยุทธ์ที่ 4.5 : สร้างชุมชนแห่งการเรียนรู้ (PLC) เพื่อสร้างแรงบันดาลใจ (Inspiration) และพัฒนาศักยภาพในการทำวิจัยให้กับอาจารย์					
ตัวชี้วัด ภายใต้กลยุทธ์	ค่าเป้าหมายปีงบประมาณพ.ศ.				โครงการ/แนวทางการดำเนินงาน
	2561	2562	2563	2564	
4.5.1 จำนวนชุมชนแห่งการเรียนรู้ด้านการวิจัย (PLC) ในมหาวิทยาลัย	1 ชุมชน	2 ชุมชน	3 ชุมชน	4 ชุมชน	1) เสวนาโต๊ะกลม : แลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องวิจัย 2) ไขปัญหาหัวใจเรื่องวิจัยแบบพี่ ๆ น้องๆ 3) คลินิกวิจัย
4.5.2 จำนวนการเพิ่มขึ้นของนักวิจัยรุ่นใหม่	ร้อยละ 5	ร้อยละ 10	ร้อยละ 15	ร้อยละ 20	

กลยุทธ์ที่ 4.6 : ส่งเสริมและสนับสนุนการบูรณาการและการมีส่วนร่วมในการวิจัยและ/หรือการให้บริการวิชาการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนเพื่อสร้างชุมชนที่มีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน					
ตัวชี้วัด ภายใต้กลยุทธ์	ค่าเป้าหมายปีงบประมาณพ.ศ.				โครงการ/แนวทางการดำเนินงาน
	2561	2562	2563	2564	
4.6.1 จำนวนผลงานวิจัยที่ผ่านกระบวนการการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (Participatory Action Research: PAR)	10 โครงการ	10 โครงการ	10 โครงการ	10 โครงการ	1) สร้างมูลค่าผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจฐานรากจากพืชเศรษฐกิจชุมชน สับปะรดจังหวัดตราดบุรี 2) อบรมเชิงปฏิบัติการ การทำวิจัยแบบมีส่วนร่วม (Participatory Action Research: PAR) 3) พัฒนาศักยภาพอาจารย์เพื่อผลิตผลงานวิชาการรับใช้สังคม 4) บริการวิชาการ 1 คณะ 1 หมู่บ้าน 5) 1 อาจารย์ 1 งานวิจัย 6) 1 สาขา 1 โครงการบริการวิชาการ
4.6.2 จำนวนโครงการวิจัยที่บูรณาการกับการให้บริการวิชาการสู่สังคม	6 โครงการ	8 โครงการ	10 โครงการ	12 โครงการ	
4.6.3 จำนวนชุมชนเป้าหมายในการให้บริการวิชาการเพื่อพัฒนาให้เป็นชุมชนที่มีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน	5 หมู่บ้าน	5 หมู่บ้าน	5 หมู่บ้าน	5 หมู่บ้าน	

กลยุทธ์ที่ 4.7 : สร้างและพัฒนาระบบบริหารจัดการการให้บริการวิชาการด้านการวิจัยเพื่อสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย					
ตัวชี้วัด ภายใต้กลยุทธ์	ค่าเป้าหมายปีงบประมาณพ.ศ.				โครงการ/แนวทางการดำเนินงาน
	2561	2562	2563	2564	
4.7.1 จำนวนเงินที่ได้รับจากการให้บริการวิชาการด้านการวิจัย	500,000 บาท	600,000 บาท	700,000 บาท	800,000 บาท	1) จัดทำข้อบังคับ ระเบียบ และประกาศของมหาวิทยาลัยเพื่อการให้บริการวิชาการด้านการวิจัย 2) สร้างความเชี่ยวชาญและพัฒนาจุดเด่นของมหาวิทยาลัยในการให้บริการวิชาการด้านการวิจัย
4.7.2 จำนวนข้อบังคับ ระเบียบ และประกาศของมหาวิทยาลัยเพื่อใช้ในการบริหารจัดการการให้บริการวิชาการด้านการวิจัย	1 ฉบับ	1 ฉบับ	1 ฉบับ	1 ฉบับ	

## บทที่ 4

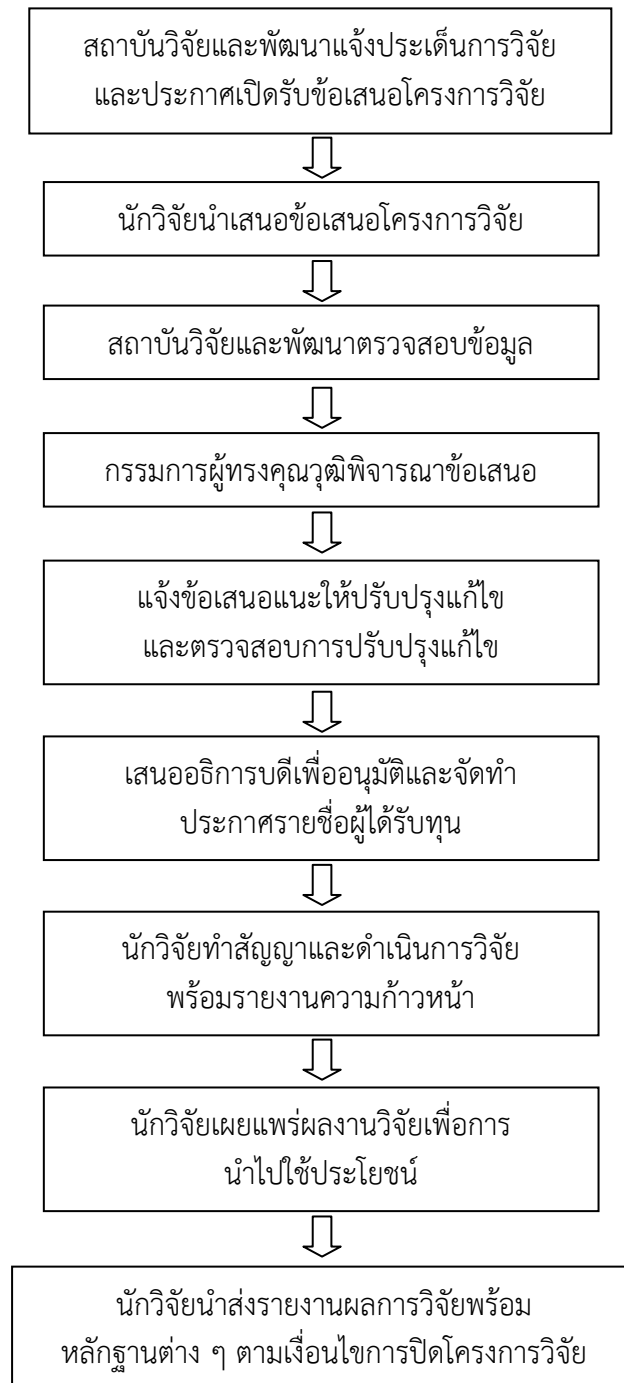
### การบริหารจัดการงานวิจัย

เพื่อให้การบริหารจัดการงานวิจัยมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น สอดคล้อง และรองรับกับหน่วยงานคุณภาพต่าง ๆ สถาบันวิจัยและพัฒนาได้กำหนดแนวนโยบายการวิจัยเพื่อให้การบริหารจัดการบรรลุเป้าหมาย เป้าประสงค์ และเสริมสร้างโครงสร้างการบริหารงานให้ครอบคลุมรอบด้าน จึงมีการกำหนดระบบและกลไกเพื่อการผลิตผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ การเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ การนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์ การคุ้มครองสิทธิ์ของผลงานวิจัยและการสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อแก้ไขหรือตอบสนองความต้องการของชุมชน ท้องถิ่น และสังคม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. ระบบและกลไกการสนับสนุนการผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์
2. ระบบและกลไกการสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์
3. ระบบและกลไกการยกย่องและประกาศเกียรติคุณผู้มีผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ดีเด่น
4. ระบบและกลไกการรวบรวม วิเคราะห์ และสังเคราะห์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์
5. ระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิ์ของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์
6. ระบบและกลไกการสนับสนุนการผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์บนพื้นฐานภูมิปัญญาท้องถิ่น
7. ระบบและกลไกการสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อแก้ไขหรือตอบสนองความต้องการของชุมชน ท้องถิ่น และสังคม

## ระบบและกลไกการสนับสนุนการผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์

### 1.1 ระบบการสนับสนุนการผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์



## 1.2 กลไกการสนับสนุนการผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงได้จัดให้มีกลไกสนับสนุนการผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ดังต่อไปนี้

- 1) สนับสนุนด้านงบประมาณการวิจัยโดยใช้งบประมาณของมหาวิทยาลัย โดยกำหนดให้มีการประกาศรับข้อเสนอโครงการวิจัยปีละ 1 ครั้ง และมีคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเป็นผู้พิจารณาข้อเสนอโครงการวิจัยที่มีความเป็นไปได้และความเหมาะสมเพื่อรับทุน โดยคณาจารย์สามารถส่งข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนได้โดยจัดทำข้อเสนอตามแบบที่กำหนดในคู่มือบริหารจัดการงานวิจัย
- 2) คณะกรรมการบริหารสถาบันวิจัยและพัฒนา มีบทบาทในการประสานงานหน่วยงานภายในและแหล่งทุนภายนอก เพื่อจัดสรรงบประมาณสนับสนุนงานวิจัยและแจ้งต่อคณาจารย์ในมหาวิทยาลัยทราบ เพื่อดำเนินการขอรับทุนสนับสนุนตามความเหมาะสมต่อไป
- 3) มีการสนับสนุนด้านความรู้ เพื่อให้คณาจารย์และนักวิจัยมีความรู้และทักษะอันเป็นประโยชน์ต่อการสร้างงานวิจัยและสามารถดำเนินงานวิจัยที่มีคุณภาพได้ตามกำหนดระยะเวลา เช่น การจัดอบรมการประชุมวิชาการภายในมหาวิทยาลัย และการให้คณาจารย์เข้าร่วมกิจกรรมวิชาการต่าง ๆ ที่จัดขึ้นในหน่วยงานต่าง ๆ ตามความเหมาะสม
- 4) มีการสนับสนุนด้านสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น ห้องสมุด ฐานข้อมูลด้านวิชาการทั้งในและต่างประเทศ ห้องปฏิบัติการและเครื่องมือวิจัยต่าง ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อให้คณาจารย์และนักวิจัยสามารถดำเนินงานวิจัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) จัดให้มีการเผยแพร่จรรยาบรรณนักวิจัย เพื่อให้ให้นักวิจัยสามารถสร้างงานวิจัยที่เป็นที่ยอมรับทั้งเชิงวิชาการและในระดับสากล
- 6) มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์

## ระบบการสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์

### 1.1 ระบบการสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์





## 1.2 กลไกการสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงได้จัดให้มีกลไกการสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ดังต่อไปนี้

1) จัดให้มีคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิพิจารณาข้อเสนอโครงการวิจัยและรายงานผลการวิจัยฉบับสมบูรณ์เพื่อช่วยพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะแก่อาจารย์ที่มีความประสงค์จะเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นบทความวิชาการ การนำเสนอผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมต่าง ๆ เพื่อให้เกิดงานวิจัยที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในเชิงวิชาการ

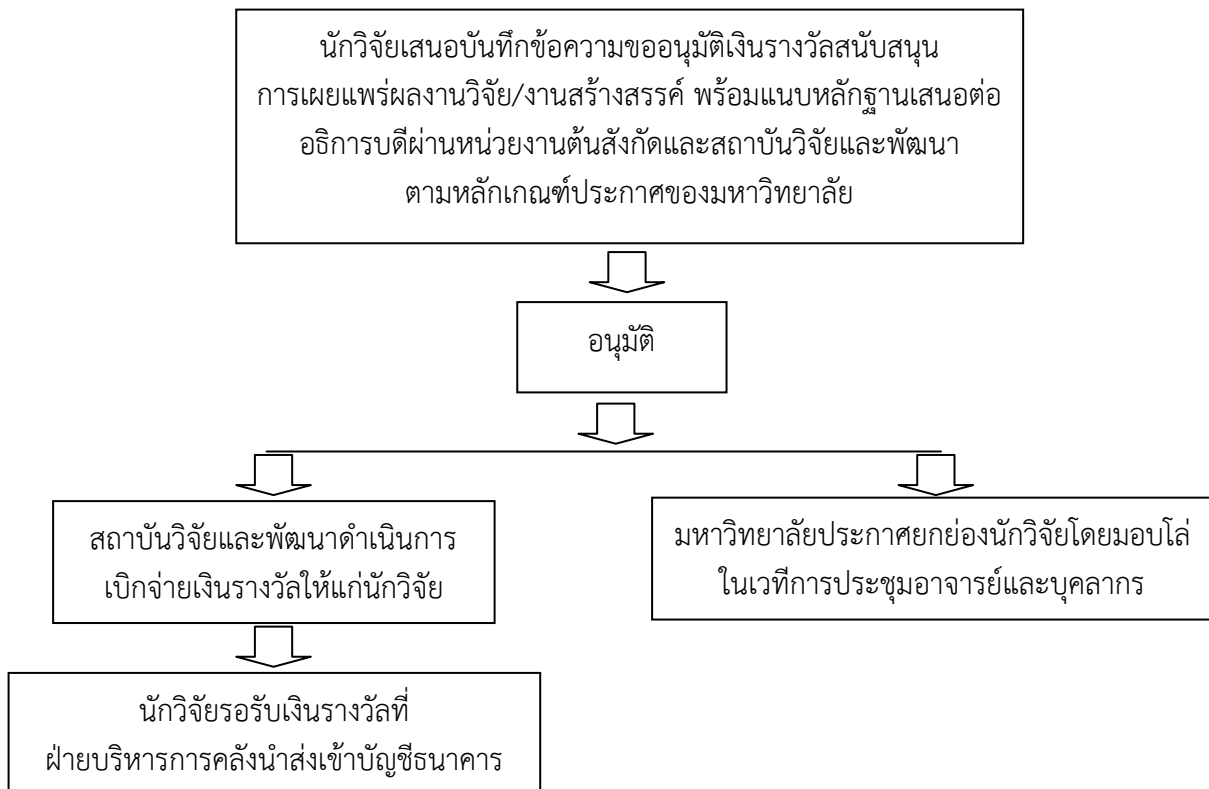
2) สนับสนุนให้คณาจารย์ได้มีการเผยแพร่งานผลวิจัยและงานสร้างสรรค์ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น บทความวิชาการ การนำเสนอผลงานทางวิชาการทั้งในระดับชาติและนานาชาติ โดยมหาวิทยาลัยสนับสนุนด้านงบประมาณค่าใช้จ่ายตามความเป็นจริง

3) สนับสนุนให้นักวิจัยเข้าร่วมการประชุมวิชาการประจำปี เพื่อให้คณาจารย์สามารถเผยแพร่ผลงานวิจัย ผลงานวิชาการและสร้างสรรค์ เพื่อเป็นช่องทางในการใช้ประโยชน์จากผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ทำให้เกิดผลงานที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับในเชิงวิชาการ

4) แต่งตั้งคณะกรรมการส่งเสริมสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์

## ระบบและกลไกการยกย่องและประกาศเกียรติคุณผู้มีผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ดีเด่น

### 1.1 ระบบการยกย่องและประกาศเกียรติคุณผู้มีผลงานสร้างสรรค์ดีเด่น



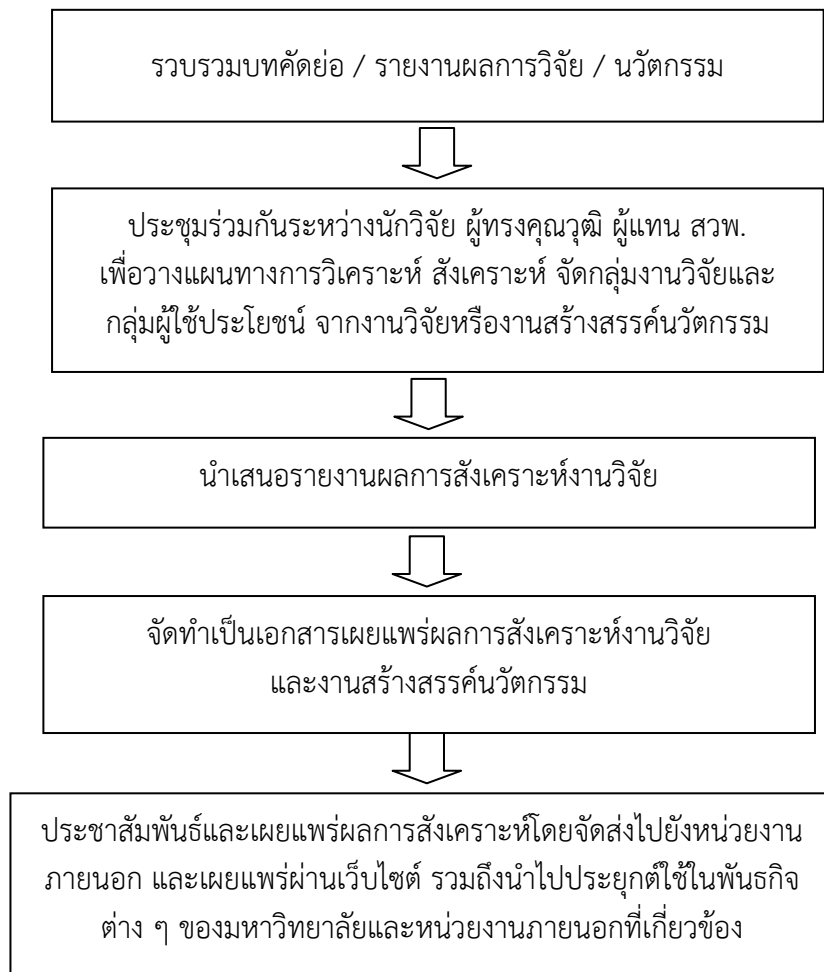
### 1.2 กลไกการยกย่องและประกาศเกียรติคุณผู้มีผลงานสร้างสรรค์ดีเด่น

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงได้จัดให้มีกลไกการสนับสนุนยกย่อง และประกาศเกียรติคุณผู้มีผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ดีเด่นดังต่อไปนี้

เจ้าของผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่มีผลงานดีเด่นเชิงประจักษ์ตามประกาศของ มหาวิทยาลัยเสนอข้อมูลมายังสถาบันวิจัยฯ และสถาบันวิจัยฯ พิจารณาข้อมูลตามเกณฑ์ของประกาศ มหาวิทยาลัย และเสนอเรื่องต่ออธิการบดีเพื่อการอนุมัติ หลังจากได้รับการอนุมัติ สถาบันวิจัยฯ จะ ดำเนินการเบิกจ่ายเงินรางวัลให้กับนักวิจัยและดำเนินการจัดเวทีมอบเกียรติบัตรหรือโล่เพื่อเป็นการ ประกาศเกียรติคุณ ทั้งนี้แล้วแต่กรณีและแต่งตั้งคณะกรรมการส่งเสริมสนับสนุนผู้มีผลงานวิจัยและงาน สร้างสรรค์ดีเด่น

## ระบบและกลไกการรวบรวม วิเคราะห์ และสังเคราะห์ความรู้จากงานวิจัย และงานสร้างสรรค์

### 1.1 ระบบการรวบรวม วิเคราะห์ และสังเคราะห์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์

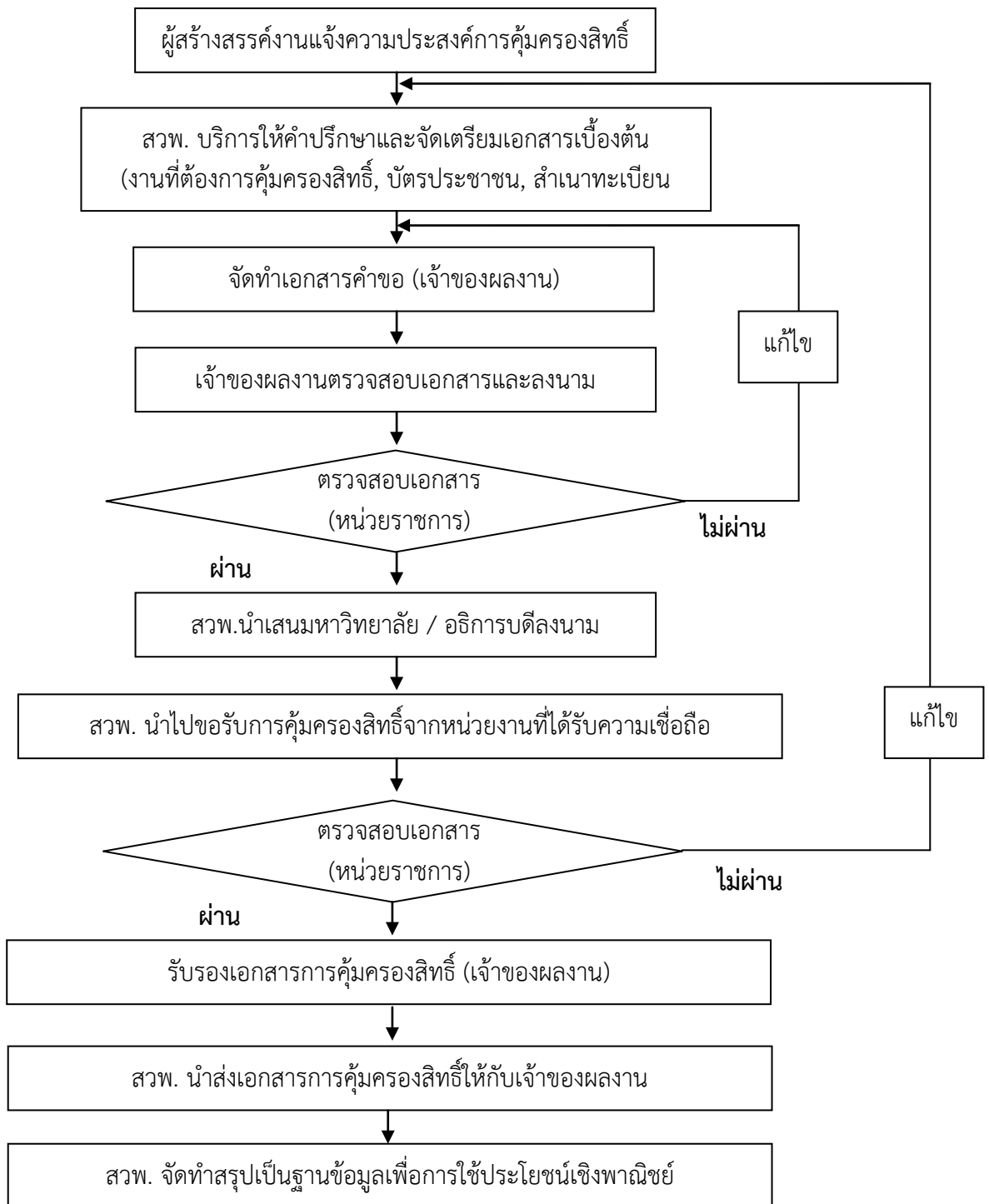


### 1.2 กลไกการรวบรวม วิเคราะห์ และสังเคราะห์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์

สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้วางแนวทางและขั้นตอน เพื่อคัดสรร วิเคราะห์ และสังเคราะห์ความรู้จากผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ให้เหมาะสมกับกลุ่มบุคคลเป้าหมาย โดยยังคงความเชื่อถือในเชิงวิชาการและรวดเร็วต่อเหตุการณ์ เพื่อให้เป็นองค์ความรู้ที่น่าสนใจซึ่งสาธารณชนสามารถเข้าใจได้ รวมถึงจัดหมวดหมู่ความรู้ที่ได้ให้เหมาะสมต่อการเผยแพร่ต่อไป โดยแต่งตั้งคณะกรรมการรวบรวม วิเคราะห์ และสังเคราะห์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์

## ระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

### 1.1 ระบบเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

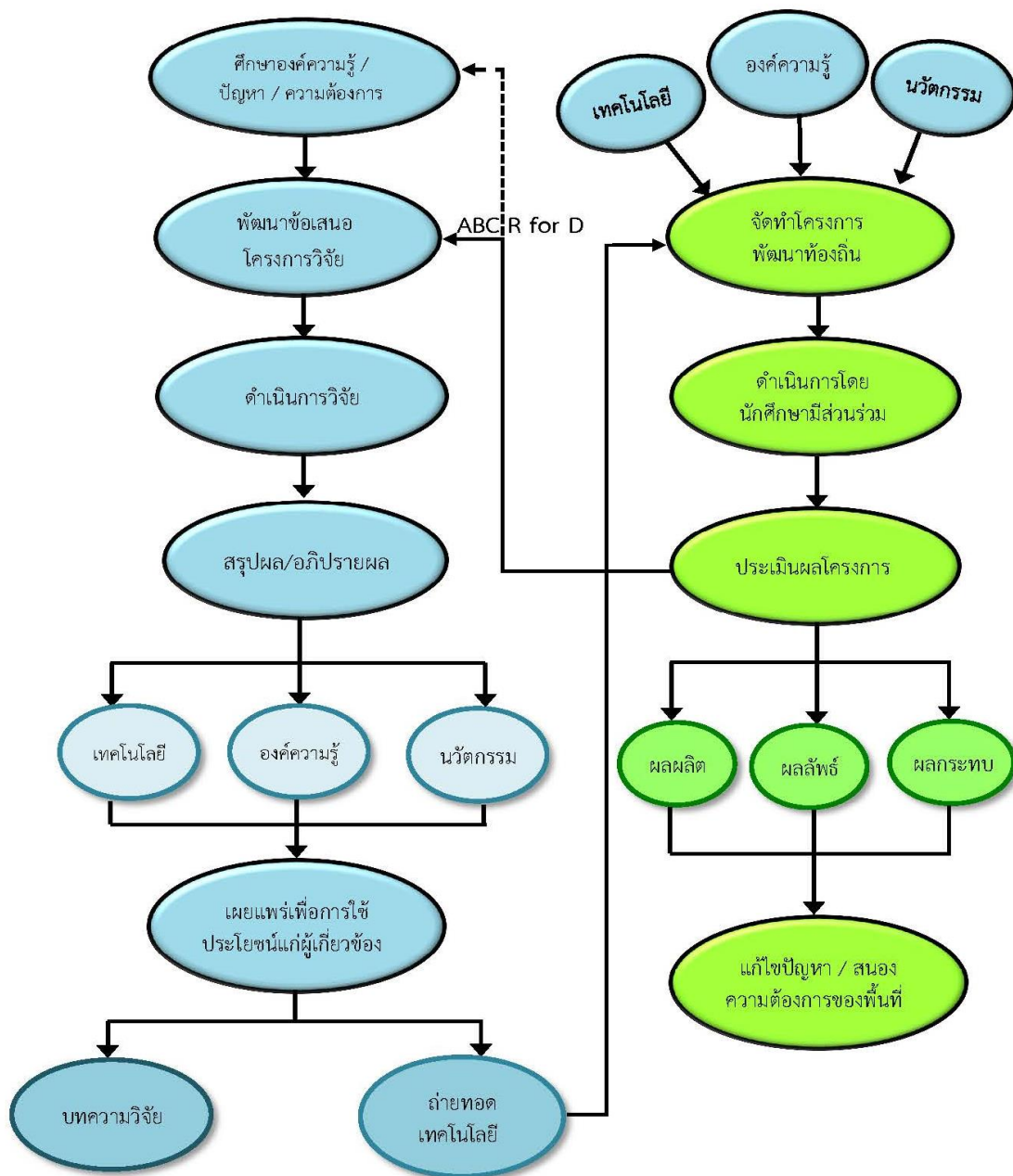


## 1.2 กลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้วางกลไกในการคุ้มครองสิทธิงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์เพื่อสนับสนุนการเจรจาต่อรอง ทำข้อตกลง ให้แก่อาจารย์ นักวิจัย และสถาบัน ในการเจรจาเชิงธุรกิจหรือการซื้อขายผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ตลอดจนสนับสนุนให้การเจรจาเข้าร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจใด ๆ ที่เกิดจากผลของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่เป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย โดยจัดตั้งคณะกรรมการส่งเสริมสนับสนุนการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

## ระบบและกลไกการพัฒนางานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

### 1. ระบบการพัฒนางานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น



ABC R for D หมายถึง Area-Based Collaborative Research for Development

ระบบบริหารจัดการงานวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นเริ่มจากการทำวิจัยโดยมีกระบวนการดังนี้

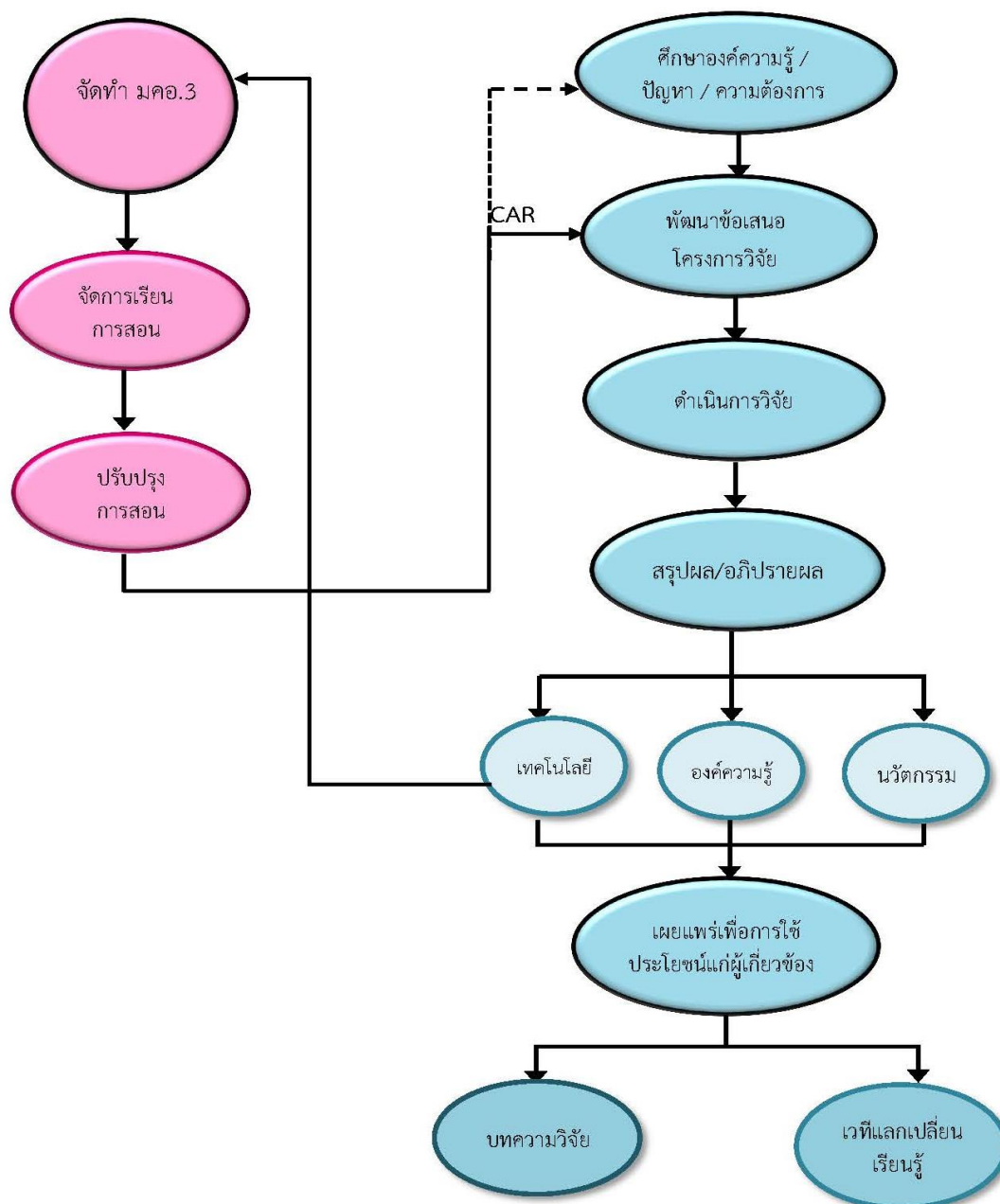
- 1) ศึกษาองค์ความรู้ แนวคิด ทฤษฎีต่าง ๆ บริบทเชิงพื้นที่ ปัญหา ความต้องการของชุมชนท้องถิ่นและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
- 2) พัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย
- 3) ดำเนินการวิจัยตามระเบียบวิธีวิจัยที่กำหนด
- 4) สรุปผลและอภิปรายผลการวิจัย และ
- 5) เผยแพร่องค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อการใช้ประโยชน์แก่ผู้เกี่ยวข้องผ่านการประชุมวิชาการและการถ่ายทอดในรูปแบบการให้บริการวิชาการ สำหรับองค์ความรู้ เทคโนโลยี หรือนวัตกรรมที่ได้จากงานวิจัยเชิงพื้นที่มีเป้าหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตั้งนั้น การถ่ายทอดเป็นการทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่นจะมีกระบวนการดังนี้ 1) จัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้องค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่ได้จากงานวิจัย 2) ดำเนินโครงการโดยนักศึกษามีส่วนร่วมซึ่งเป็นการบูรณาการกับการเรียนการสอน และ 3) ประเมินโครงการเพื่อวัดผลสำเร็จของการดำเนินการและผลที่เกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็นผลผลิต ผลลัพธ์หรือผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการทำโครงการ ซึ่งผลการประเมินที่ได้อาจจะเป็นประเด็นสำหรับการทำวิจัยต่อไป

## 2. กลไกการสร้างงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

สถาบันวิจัยและพัฒนาได้จัดตั้งหน่วยงาน “ศูนย์วิจัยเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่” ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสถาบันวิจัยและพัฒนา มีภารกิจมุ่งเน้นเฉพาะการส่งเสริม สนับสนุน และขับเคลื่อนการเพิ่มจำนวนและพัฒนาศักยภาพนักวิจัย รวมถึงทำงานวิจัยพัฒนาเชิงพื้นที่ มีคณะกรรมการบริหารศูนย์ ฯ ประกอบด้วย 1) อธิการบดี เป็นที่ปรึกษา 2) ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา เป็นหัวหน้าศูนย์ 3) เกษตรจังหวัดราชบุรี 4) พาณิชย์จังหวัดราชบุรี 5) ผู้อำนวยการกลุ่มงานยุทธศาสตร์และข้อมูลเพื่อพัฒนาจังหวัดราชบุรี 6) นายกองค้การบริหารส่วนตำบลบ้านคา 7) เกษตรอำเภอบ้านคา 8) Smart farmer สับปะรด 9) ตัวแทนจากคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 10) ตัวแทนจากคณะวิทยาการจัดการ 11) ตัวแทนจากคณะครุศาสตร์ 12) ตัวแทนจากคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 13) ตัวแทนจากวิทยาลัยมวยไทยศึกษาและการแพทย์แผนไทย 14) ตัวแทนจากคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เป็นกรรมการ 15) รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา เป็นกรรมการและเลขานุการ และ 16) นักวิชาการศึกษา สถาบันวิจัยและพัฒนา เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

## ระบบและกลไกการพัฒนางานวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนในชั้นเรียน

### 1. ระบบและกลไกการพัฒนางานวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนในชั้นเรียน



CAR หมายถึง Classroom Action Research



ระบบบริหารจัดการงานวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนเริ่มจากการทำวิจัยโดยมีกระบวนการ ดังนี้ 1) ศึกษาองค์ความรู้ แนวคิด ทฤษฎีต่าง ๆ และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง 2) พัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัย 3) ดำเนินการวิจัยตามระเบียบวิธีวิจัยที่กำหนด 4) สรุปผลและอภิปรายผลการวิจัย และ 5) เผยแพร่องค์ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อการใช้ประโยชน์แก่ผู้เกี่ยวข้องผ่านการประชุมวิชาการและการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เมื่อได้รับองค์ความรู้ เทคโนโลยี หรือนวัตกรรมจะสามารถนำไปใช้ในการจัดการเรียนการสอนซึ่งมีกระบวนการดังนี้ 1) จัดทำ มคอ.3 2) จัดการเรียนการสอน และ 3) ปรับปรุงการสอนจากผลการประเมินจากการจัดการเรียนการสอน โดยในขั้นตอนนี้อาจเกิดประเด็นสำหรับการทำวิจัยชั้นเรียนต่อไป

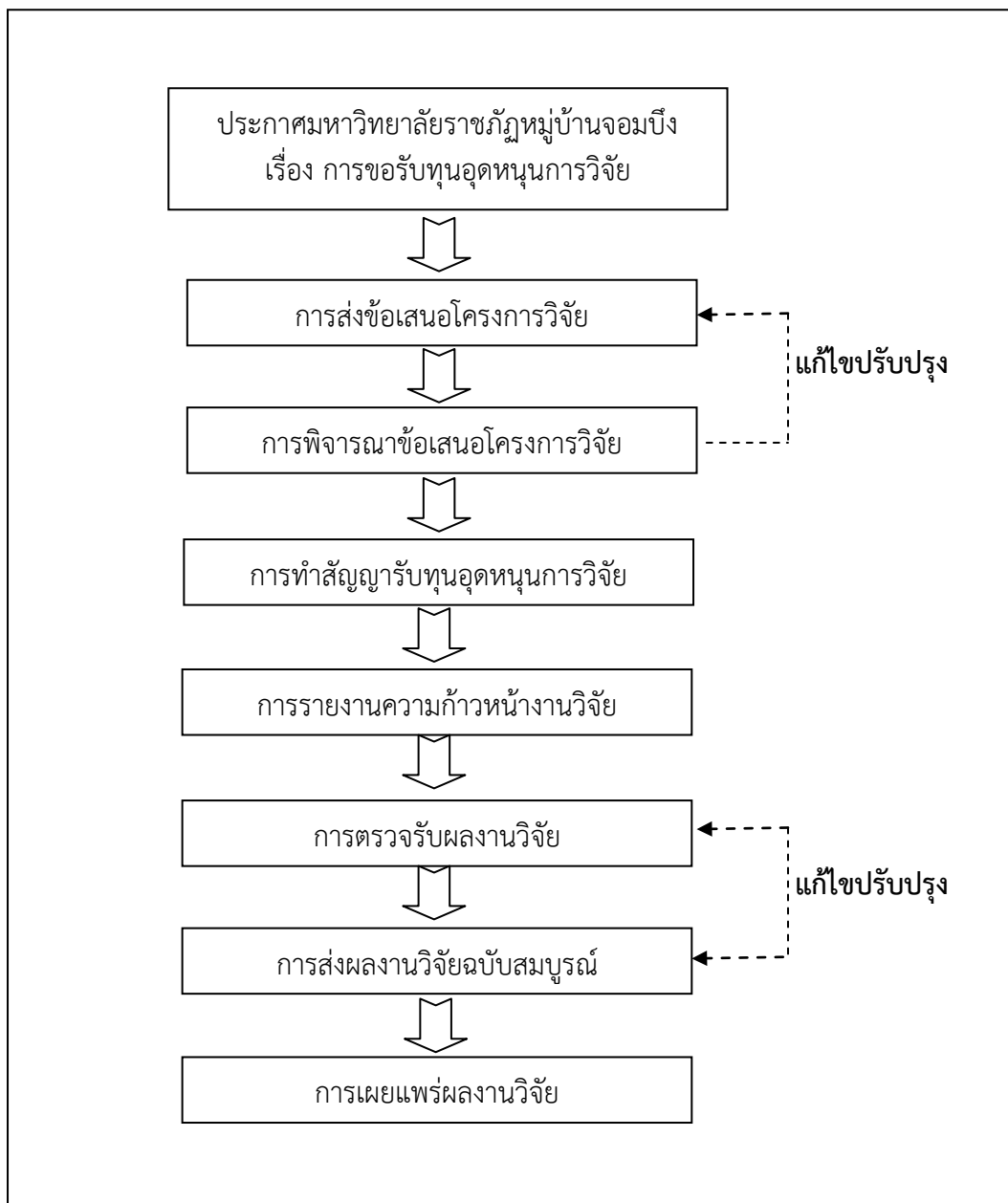
## 2. กลไกการพัฒนางานวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนในชั้นเรียน

คณะกรรมการพัฒนางานวิจัยเพื่อการเรียนการสอนในชั้นเรียนที่มหาวิทยาลัยแต่งตั้งขึ้นจะเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนางานวิจัยในชั้นเรียนเพื่อสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ สำหรับแก้ปัญหาการเรียนการสอน

## บทที่ 5

### แนวปฏิบัติในการเสนอขอรับทุนอุดหนุนการวิจัย

สำหรับการเสนอขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยนั้น นักวิจัยสามารถส่งข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนอุดหนุนจากหน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัย เช่น สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) สำนักงานวัฒนธรรมแห่งชาติ (สวช.) สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) เป็นต้น และทุนอุดหนุนการวิจัยภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ซึ่งจะมีเป็นประจำทุกปี โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาจะประกาศให้ทราบเป็นระยะ ๆ ดังมีกระบวนการต่อไปนี้



## 1. การส่งข้อเสนอโครงการวิจัย

แบบฟอร์มการส่งข้อเสนอโครงการวิจัยแบ่งตามประเภทของเงินอุดหนุนการวิจัย ดังนี้

- 1.1 ประเภทเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย ใช้แบบเสนอเค้าโครงการวิจัย (แบบ สวพ.1)
- 1.2 ประเภทเงินงบประมาณแผ่นดิน มีแบบฟอร์มดังนี้
  - 1.2.1 แบบเสนอแผนบูรณาการ (Integrated research program)
  - 1.2.2 แบบเสนอชุดโครงการวิจัย (Research program)
  - 1.2.3 แบบเสนอโครงการวิจัย (Research project)

## 2. การพิจารณาข้อเสนอโครงการวิจัย

สถาบันวิจัยและพัฒนาจะดำเนินการพิจารณาข้อเสนอโครงการวิจัยและเสนอมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง จัดทำประกาศผู้ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัยและแจ้งประกาศมหาวิทยาลัยต่อผู้ที่ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัย ในกรณีที่โครงการวิจัยต้องแก้ไขปรับปรุง ผู้วิจัยจะต้องแก้ไขและส่งข้อเสนอโครงการวิจัยที่ปรับปรุงแล้ว สถาบันวิจัยและพัฒนาจึงจะประกาศการได้รับทุนอุดหนุนการวิจัย

## 3. การทำสัญญารับทุนอุดหนุนการวิจัย

3.1 ผู้ที่จะทำสัญญารับทุนอุดหนุนการวิจัยจะต้องไม่ติดค้างการดำเนินการวิจัยที่ได้รับทุนอุดหนุนมาก่อนหน้านี้

3.2 ในการทำสัญญารับทุนอุดหนุนการวิจัยมีกำหนด 1 ปี นับจากวันที่อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงลงนามในสัญญา

3.3 นักวิจัยต้องเตรียมเอกสารประกอบการทำสัญญารับทุนอุดหนุนการวิจัยของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ดังนี้

- |                               |                            |
|-------------------------------|----------------------------|
| 1) สัญญารับทุนอุดหนุนการวิจัย | จำนวน 2 ชุด                |
| 2) สำเนาบัตรประจำตัวผู้รับทุน | จำนวน 1 ฉบับ (รับรองสำเนา) |
| 3) สำเนาทะเบียนบ้านผู้รับทุน  | จำนวน 1 ฉบับ (รับรองสำเนา) |
| 4) ข้อเสนอโครงการวิจัย        | จำนวน 2 ชุด                |
| 5) อักษรแสตมป์                | จำนวน 5 บาท                |

3.4 เมื่อนักวิจัยส่งเอกสารในข้อ 3.3 แล้ว สถาบันวิจัยและพัฒนาจะดำเนินการและเสนออธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงลงนามสัญญาและอนุมัติการจ่ายเงิน

3.5 สถาบันวิจัยและพัฒนาจะส่งเอกสารคืนนักวิจัยเพื่อเก็บไว้เป็นหลักฐาน จำนวน 1 ชุด ประกอบด้วยสัญญารับทุนและข้อเสนอโครงการวิจัย จำนวน 1 ชุด และสถาบันวิจัยและพัฒนาจะส่งหลักฐานการเบิกจ่ายงวดแรกให้ผ่านการเงิน พร้อมทั้งแจ้งนักวิจัยติดต่อรับเงินอุดหนุนการวิจัยได้ที่ฝ่ายการเงิน

## 4. การรายงานความก้าวหน้างานวิจัย

เมื่อนักวิจัยทำสัญญารับทุนอุดหนุนการวิจัยแล้วไม่น้อยกว่า 3 เดือน นักวิจัยจะต้องนำเสนอรายงานความก้าวหน้างานวิจัย โดยส่งเอกสารรายงานความก้าวหน้าถึงสถาบันวิจัยและพัฒนาทุก 3, 6, 9 เดือน

และนักวิจัยสามารถทำการเบิกเงินอุดหนุนการวิจัยงวดที่ 2 ของทุนที่ได้รับเมื่อนักวิจัยส่งรายงานความก้าวหน้าของการวิจัยพร้อมทั้งผลการวิจัยเบื้องต้น และเมื่อนักวิจัยส่งรายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์พร้อมทั้งบทคัดย่อภาษาไทยและภาษาอังกฤษ นักวิจัยสามารถเบิกเงินงวดสุดท้ายของทุนที่ได้รับต่อไป

#### 5. การตรวจรับผลงานวิจัย

เมื่อนักวิจัยดำเนินการวิจัยเสร็จเรียบร้อยแล้วให้ส่งผลงานวิจัยฉบับร่าง (ยังไม่ต้องเย็บเล่มอย่างดี) จำนวน 3 เล่ม สถาบันวิจัยและพัฒนาจะดำเนินการให้กรรมการตรวจรับงานวิจัยที่มหาวิทยาลัยแต่งตั้งพิจารณาตรวจรับ หากมีการแก้ไขปรับปรุงทางสถาบันวิจัยและพัฒนาจะแจ้งให้นักวิจัยดำเนินการ หากไม่แก้ไขปรับปรุงสถาบันวิจัยและพัฒนาจะแจ้งให้นักวิจัยส่งผลการวิจัยฉบับสมบูรณ์ต่อไป

#### 6. การส่งงานวิจัยฉบับสมบูรณ์

หากผลงานวิจัยฉบับร่างไม่มีการแก้ไขปรับปรุงหรือผลงานวิจัยได้แก้ไขปรับปรุงตามข้อ 5 แล้วให้นักวิจัยส่งผลงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ จำนวน 5 เล่ม พร้อมแผ่นและหลักฐานการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยระดับชาติ/นานาชาติ และหลักฐานรับรองการใช้ประโยชน์จากหน่วยงานภายนอก และบันทึกข้อความถึงคณบดีต้นสังกัด และคณบดีต้นสังกัดลงนามรับทราบแล้วจึงนำส่งสถาบันวิจัยและพัฒนา สถาบันวิจัยและพัฒนาจะดำเนินการเสนอมหาวิทยาลัยเพื่อทราบและอนุมัติการจ่ายเงินต่อไป

หากมีเหตุขัดข้องไม่สามารถส่งงานวิจัยได้ตามกำหนด นักวิจัยจะต้องทำบันทึกข้อความแจ้งให้มหาวิทยาลัยทราบก่อนวันครบกำหนดส่งรายงานผลการวิจัยฉบับสมบูรณ์อย่างน้อย 30 วัน พร้อมกับแจ้งสาเหตุที่ทำให้การดำเนินการวิจัยล่าช้า และกำหนดระยะเวลาที่ขอเลื่อนวันส่งรายงานผลการวิจัยฉบับสมบูรณ์เพื่อขออนุมัติจากมหาวิทยาลัย แต่ทั้งนี้สามารถขอขยายสัญญาได้ 2 ครั้ง ครั้งละ 3 เดือน รวมไม่เกิน 6 เดือน นับตั้งแต่วันครบกำหนดส่งรายงานผลการวิจัยฉบับสมบูรณ์

#### 7. การนำเสนอผลงานวิจัยในการประชุมวิชาการ

สถาบันวิจัยและพัฒนาจะจัดการประชุมวิชาการระดับชาติ “ราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงวิจัย” เป็นประจำทุกปี ในวันที่ 1 มีนาคม

#### 8. การเผยแพร่ผลงานวิจัยในวารสาร

มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงได้จัดทำวารสารวิจัยมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ซึ่งได้รับการรับรองคุณภาพจากศูนย์ดัชนีวารสารไทย กลุ่ม 2 และสาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รวม 2 ฉบับ สำหรับตีพิมพ์เผยแพร่บทความวิจัย

ภาคผนวก



ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

ว่าด้วย กองทุนส่งเสริมงานวิจัย

พ.ศ. ๒๕๖๐

.....

โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ว่าด้วยกองทุนส่งเสริมงานวิจัย เพื่อให้การดำเนินงานด้านการวิจัยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งส่งเสริมให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยทำงานวิจัยและพัฒนาการวิจัยได้อย่างกว้างขวาง สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนามหาวิทยาลัยและสาขาวิชาการต่าง ๆ ตามความต้องการของท้องถิ่น ให้บริการวิชาการสู่สังคม ตลอดจนเชื่อมโยงสู่สากล

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๘ (๑๒) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง จึงออกระเบียบไว้ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ว่าด้วย กองทุนส่งเสริมงานวิจัย พ.ศ.๒๕๖๐”

ข้อ ๒ ระเบียบนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้ยกเลิกระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ว่าด้วยกองทุนส่งเสริมงานวิจัย พ.ศ. ๒๕๔๙ และให้ใช้ระเบียบนี้แทน

ข้อ ๔ ในระเบียบนี้

“มหาวิทยาลัย” หมายความว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

“สภามหาวิทยาลัย” หมายความว่า สภามหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

“หน่วยงาน” หมายความว่า ส่วนราชการตามมาตรา ๑๐ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ และให้หมายความรวมถึงหน่วยงานหรือโครงการจัดตั้งหน่วยงานตามประกาศของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

“หัวหน้าหน่วยงาน” หมายความว่า คณบดี ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการวิทยาลัย ผู้อำนวยการศูนย์หรือหัวหน้าหน่วยงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นซึ่งมีฐานะเทียบเท่า

“คณะกรรมการกองทุน” หมายความว่า คณะกรรมการกองทุนส่งเสริมงานวิจัย มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

/“บุคลากร” ...

## ๒

“บุคลากร” หมายความว่า ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา พนักงานมหาวิทยาลัย พนักงานราชการ อาจารย์ประจำตามสัญญาจ้าง อาจารย์พิเศษตามสัญญาจ้าง และนักศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

“กองทุน” หมายความว่า กองทุนส่งเสริมงานวิจัยของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

“สถาบันวิจัยและพัฒนา” หมายความว่า สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

“เงินทุน” หมายความว่า เงินที่จัดสรรไว้เพื่อสนับสนุนและพัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์ งานส่งเสริมเผยแพร่ความรู้และผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์แก่บุคลากรหรือหน่วยงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

“ผู้รับทุน” หมายความว่า ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา พนักงานมหาวิทยาลัย พนักงานราชการ อาจารย์ประจำตามสัญญาจ้าง อาจารย์พิเศษตามสัญญาจ้าง และนักศึกษา หรือหน่วยงานที่สังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

“งานวิจัย” หมายความว่า กระบวนการที่มีระเบียบแบบแผนในการค้นหาคำตอบของปัญหา หรือการเสาะแสวงหาความรู้ใหม่ ตลอดจนถึงกระประดิษฐ์คิดค้นที่ผ่านกระบวนการศึกษาค้นคว้าหรือทดลอง วิเคราะห์และตีความข้อมูลตลอดจนสรุปผลอย่างเป็นระบบ

“งานสร้างสรรค์” หมายความว่า นวัตกรรมหรือผลงานต่างๆ ที่ผ่านการศึกษาค้นคว้าอย่างมีระเบียบแบบแผน ตามกระบวนการของการวิจัย

ข้อ ๕ ให้อธิการบดีเป็นผู้รักษาการตามระเบียบนี้ มีอำนาจออกประกาศหรือคำสั่งเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติตามระเบียบนี้ และเป็นผู้วินิจฉัยชี้ขาดกรณีที่เกิดปัญหาจากการใช้ระเบียบนี้

## หมวดที่ ๑

## วัตถุประสงค์ของเงินกองทุนส่งเสริมงานวิจัย

- ข้อ ๖ กองทุนส่งเสริมงานวิจัยจัดตั้งขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ ดังนี้
- (๑) ส่งเสริมและสนับสนุนการทำงานวิจัย และงานสร้างสรรค์
  - (๒) ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนานักวิจัยและโครงการวิจัย
  - (๓) ส่งเสริมและสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย และงานสร้างสรรค์ในระดับชาติและนานาชาติ
  - (๔) ส่งเสริมและสนับสนุนการนำผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ไปใช้ประโยชน์
  - (๕) ส่งเสริมและสนับสนุนการขอรับความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา

/ข้อ ๗ เงินกองทุน...

๓

## หมวดที่ ๒

## รายได้ของกองทุนส่งเสริมงานวิจัย

ข้อ ๓/ เงินกองทุนส่งเสริมงานวิจัยมีรายได้จาก

(๑) เงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่สภามหาวิทยาลัยจัดสรรให้เป็นเงินกองทุนส่งเสริมงานวิจัย โดยจัดสรรให้ปีการศึกษาละไม่เกินร้อยละ ๕ ของงบประมาณรายจ่ายของมหาวิทยาลัยในแต่ละปี

(๒) ดอกเบี้ยเงินฝากและดอกผลอื่นจากเงินกองทุนส่งเสริมงานวิจัย

(๓) เงินบริจาคจากบุคคล องค์กร หรือส่วนราชการอื่น ๆ

(๔) เงินอุดหนุนงานวิจัยจากส่วนราชการอื่น

(๕) เงินใช้คืนพร้อมดอกเบี้ยจากกรณีผู้รับทุนไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญารับทุนอุดหนุนการวิจัยของมหาวิทยาลัย

(๖) เงินค่าธรรมเนียม ส่วนแบ่งรายได้หรือผลประโยชน์สืบเนื่องจากการทำวิจัยของบุคลากรของมหาวิทยาลัยหรือมหาวิทยาลัยรับจ้างทำงานที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยมาจากภายนอก โดยจัดสรรร้อยละ ๑๐ ของงบประมาณของโครงการหรือเป็นไปตามเงื่อนไขของผู้จ้างงานซึ่งมหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบ

(๗) เงินจากค่าลิขสิทธิ์หรือผลประโยชน์ที่ได้รับจากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์

(๘) เงินรายได้อื่น ๆ

## หมวดที่ ๓

## การใช้จ่ายเงินกองทุนส่งเสริมงานวิจัย

ข้อ ๔ การใช้จ่ายเงินกองทุนส่งเสริมงานวิจัยให้ใช้จ่ายได้ ดังนี้

(๑) เป็นค่าใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ของกองทุนส่งเสริมงานวิจัย

(๒) เป็นค่าใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ของผู้บริจาค

(๓) เป็นค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการกองทุนส่งเสริมงานวิจัย

(๔) ให้นำเงินกองทุนส่งเสริมงานวิจัยมาใช้ได้ไม่เกินร้อยละ ๔๐ ของเงินกองทุนที่มีอยู่ ทั้งนี้โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการกองทุนส่งเสริมงานวิจัย

(๕) ให้จ่ายเงินกองทุนส่งเสริมงานวิจัยเป็นเงินอุดหนุน โดยใช้หลักฐานการจ่ายเงินตามระเบียบของทางราชการ

/ข้อ ๔ ผู้มีสิทธิ์...



๔

## หมวดที่ ๔

## หลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาผู้ขอรับทุน

ข้อ ๙ ผู้มีสิทธิ์ขอรับเงินทุน คือ บุคลากร หรือหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญในหัวข้อเรื่องที่ขอรับทุน และสามารถทำงานวิจัยได้ติดต่อกันตลอดระยะเวลาที่ขอรับทุน แต่ไม่หมายรวมถึงงานวิจัยที่นำไปใช้ประกอบหรือเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาในระดับใดระดับหนึ่ง

ข้อ ๑๐ ให้มหาวิทยาลัยกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และขั้นตอนการใช้จ่ายเงินทุน โดยจัดทำเป็นประกาศมหาวิทยาลัย

## หมวดที่ ๕

## เงื่อนไขการให้ การชดใช้ และการคืนทุน

ข้อ ๑๑ ผู้รับทุนต้องปฏิบัติและดำเนินการตามสัญญาการรับทุนและประกาศของมหาวิทยาลัยว่าด้วยเรื่องการให้ทุนอุดหนุนการวิจัยประจำปี

ข้อ ๑๒ การจ่ายเงินทุนให้แบ่งจ่ายเป็น ๓ งวด งวดที่ ๑ จ่ายจำนวนร้อยละ ๔๐ งวดที่ ๒ จ่ายจำนวนร้อยละ ๓๐ และงวดที่ ๓ จ่ายจำนวนร้อยละ ๓๐ ของจำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร

ข้อ ๑๓ การจ่ายเงินสนับสนุนกิจกรรมการเผยแพร่ความรู้และผลงานวิจัยและการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย ให้จ่ายตามลักษณะของกิจกรรมหรือโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการกองทุนส่งเสริมงานวิจัย

ข้อ ๑๔ ในกรณีที่ผู้ได้รับทุนไม่อาจดำเนินการวิจัยให้แล้วเสร็จตามข้อตกลงในสัญญาการรับทุน หรือผู้ได้รับทุนประสงค์ขอยุติการวิจัย ผู้รับทุนต้องยื่นคำร้องต่อคณะกรรมการกองทุนส่งเสริมงานวิจัยเพื่อขอคืนทุนส่วนที่ได้รับไปแล้วทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญาการรับทุน หากผู้รับทุนไม่ยื่นคำร้องดังกล่าว และระยะเวลาการให้ทุนได้ผ่านพ้นไปแล้วตามสมควร ให้คณะกรรมการกองทุนส่งเสริมงานวิจัยพิจารณาบอกเลิกการให้ทุนและเรียกเงินคืนพร้อมดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญาการรับทุน

ข้อ ๑๕ ในกรณีที่ผู้รับทุนเสียชีวิต ทุพพลภาพ หรือเจ็บป่วยจนไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ให้ยกเลิกการให้เงินทุนในส่วนที่เหลืออยู่ และผู้รับทุนไม่ต้องคืนทุนที่ได้รับไปแล้ว

ข้อ ๑๖ ในกรณีที่ผู้รับทุนไม่ส่งรายงานความก้าวหน้าของงานวิจัยตามระยะเวลาที่คณะกรรมการกองทุนส่งเสริมงานวิจัยกำหนดโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร คณะกรรมการอาจยกเลิกสัญญาการให้ทุนและผู้รับทุนต้องคืนเงินทุนที่ได้รับพร้อมดอกเบี้ยในอัตราที่กำหนดในสัญญาการรับทุน

/ข้อ ๑๓/ ผลงานวิจัย...

## ๕

ข้อ ๑๓/ ผลงานวิจัยรวมทั้งทรัพย์สินทางปัญญาที่เกิดจากการสนับสนุนของทุนตามระเบียบนี้ ถือเป็นกรรมสิทธิ์ของมหาวิทยาลัย แต่ผู้รับทุนอาจนำผลงานวิจัยไปเผยแพร่ได้เมื่อได้รับอนุญาตจากมหาวิทยาลัยและหากผลงานวิจัยนั้นก่อให้เกิดรายได้ มหาวิทยาลัยจะแบ่งรายได้ให้แก่ผู้วิจัยไม่เกินร้อยละ ๓๐ ของเงินรายได้ที่ได้รับ

ข้อ ๑๔ คณะกรรมการกองทุนส่งเสริมงานวิจัยมีสิทธิ์ยกเลิกการให้ทุน และเรียกเงินทุนทั้งหมดที่ได้รับไปพร้อมดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญารับทุนจากผู้รับทุนได้ทันที เมื่อผู้รับทุนขาดคุณสมบัติในข้อ ๙

## หมวดที่ ๖

## การดำเนินการกองทุนส่งเสริมงานวิจัย

ข้อ ๑๙ ให้มหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นคณะหนึ่ง เรียกว่า “คณะกรรมการกองทุนส่งเสริมงานวิจัย” ประกอบด้วย

- (๑) อธิการบดี เป็นประธาน
- (๒) รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านงานวิจัย เป็นรองประธาน
- (๓) คณบดีหรืออาจารย์ที่คณบดีมอบหมายเป็นตัวแทนคณะละ ๑ คน เป็นกรรมการ
- (๔) กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ โดยเลือกกันเอง จำนวน ๑ คน

เป็นกรรมการ

- (๕) ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา เป็นกรรมการและเลขานุการ

ให้มีเจ้าหน้าที่ของสถาบันวิจัยและพัฒนา จำนวน ๑ คน เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

ข้อ ๒๐ คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทางในการวิจัยและการจัดสรรเงินทุนเพื่อการวิจัย
- (๒) พิจารณาอนุมัติการใช้เงินกองทุนอุดหนุนงานวิจัย
- (๓) แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณาคัดเลือกข้อเสนอโครงการวิจัยที่สมควร

ได้รับเงินทุนหรือคณะกรรมการอื่นเพื่อทำหน้าที่ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

- (๔) ติดตามการใช้จ่ายเงินกองทุนส่งเสริมงานวิจัย
- (๕) ให้ข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนางานวิจัยแก่มหาวิทยาลัย
- (๖) ให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการและขั้นตอนการใช้จ่ายเงินทุนจาก

กองทุนส่งเสริมงานวิจัย

/ข้อ ๒๑ ให้สถาบันวิจัย...

๖

ข้อ ๒๑ ให้สถาบันวิจัยและพัฒนาจัดทำประกาศการจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัยเสนอต่อคณะกรรมการกองทุนส่งเสริมงานวิจัยเพื่อพิจารณาเห็นชอบและอนุมัติ

ข้อ ๒๒ ให้สถาบันวิจัยและพัฒนา กำหนดแบบสัญญา เอกสารหลักฐานประกอบการจ่ายเงิน และจัดเก็บเอกสารหลักฐานดังกล่าวไว้ให้สามารถตรวจสอบได้

ข้อ ๒๓ การรายงานผลการดำเนินงานของกองทุนส่งเสริมงานวิจัย

(๑) ให้สถาบันวิจัยและพัฒนา รายงานผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายเงินทุนต่อคณะกรรมการกองทุนส่งเสริมงานวิจัยและคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยทุกสิ้นปีงบประมาณ

(๒) ให้คณะกรรมการกองทุนส่งเสริมงานวิจัยจัดทำรายงานผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายเงินกองทุนส่งเสริมงานวิจัยต่อสภามหาวิทยาลัยทุกสิ้นปีงบประมาณ

ข้อ ๒๔ การยกเลิกกองทุนส่งเสริมงานวิจัยให้เป็นไปตามมติของสภามหาวิทยาลัยและให้นำเงินกองทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมดส่งเข้าเป็นเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย

#### บทเฉพาะกาล

ข้อ ๒๕ ผู้ที่ได้รับทุนของกองทุนส่งเสริมงานวิจัย ตามระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง ว่าด้วยกองทุนส่งเสริมงานวิจัย พ.ศ. ๒๕๔๙ อยู่ก่อนวันที่ระเบียบนี้ใช้บังคับให้ดำเนินการตามระเบียบต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๔ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๐

ลงชื่อ



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.โสภณ พวงสุวรรณ)  
 อุปนายกสภามหาวิทยาลัย ทำหน้าที่แทน  
 นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง



ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง  
เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และอัตราการจัดสรรเงินสนับสนุนและค่าตอบแทนการตีพิมพ์และการนำเสนอ  
ผลงานทางวิชาการ พ.ศ. 2560

---

เพื่อส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรของมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงให้ตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานทางวิชาการในระดับชาติและนานาชาติอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสภาพจริงของการตีพิมพ์และการนำเสนอผลงานทางวิชาการ จึงขอยกเลิกประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงว่าด้วย หลักการ วิธีการและขั้นตอนการเบิกจ่ายเพื่อการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ พ.ศ. 2553 และให้ใช้ประกาศฉบับนี้แทน

อาศัยอำนาจตามข้อ 7 ข้อ 8 ข้อ 9 และข้อ 10 แห่งระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงว่าด้วย หลักเกณฑ์และวิธีการจัดสรรเงินสนับสนุนและการตอบแทนการตีพิมพ์ และการนำเสนอผลงานทางวิชาการ พ.ศ. 2559 มหาวิทยาลัยจึงออกประกาศไว้ดังนี้

ข้อ 1 ในประกาศนี้

“มหาวิทยาลัย” หมายความว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

“สถาบันวิจัยและพัฒนา” หมายความว่า สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

“อธิการบดี” หมายความว่า อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง

“ผลงานทางวิชาการ” หมายความว่า บทความวิจัย บทความวิชาการ งานสร้างสรรค์ อนุสิทธิบัตรและสิทธิบัตร

“การตีพิมพ์” หมายความว่า การตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการในวารสารวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติที่มีผู้ประเมินอิสระ (Peer Review) และได้รับการจัดอยู่ในฐานข้อมูลระดับชาติหรือนานาชาติตามมาตรฐานสากล และไม่อยู่ใน Beall’s list

“การนำเสนอ” หมายความว่า การนำเสนอผลงานทางวิชาการในที่ประชุมวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติที่เป็นกรนำเสนอแบบบรรยาย (Oral Presentation) หรือแบบโปสเตอร์ (Poster Presentation) หรือการนำเสนอผลงานในรูปแบบต่าง ๆ ตามลักษณะเฉพาะของผลงานทางวิชาการประเภทนั้น ๆ

“เงินสนับสนุน” หมายความว่า เงินสนับสนุนสำหรับค่าใช้จ่ายในการตีพิมพ์หรือนำเสนอผลงานทางวิชาการ

“ค่าตอบแทน” หมายความว่า ค่าตอบแทนสำหรับการตีพิมพ์หรือนำเสนอผลงานทางวิชาการ

ข้อ 2 คุณสมบัติของผู้ได้รับการสนับสนุนเงินและค่าตอบแทนการตีพิมพ์และการนำเสนอผลงานทางวิชาการ

2.1 เป็นบุคลากรสายวิชาการที่ปฏิบัติงานเต็มเวลาในสังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงและไม่อยู่ในระหว่างลาศึกษาต่อทั้งแบบเต็มเวลาและบางช่วงเวลา

2.2 เป็นผู้ที่มีชื่อในชิ้นงานเป็นชื่อแรก (First Author) หรือเป็นผู้รับผิดชอบหลัก (Corresponding Author) เท่านั้น ทั้งนี้ต้องระบุชื่อหน่วยงานเป็นมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึงไว้ในตำแหน่งที่อยู่ของผู้นำเสนอชิ้นงานอย่างชัดเจน

ข้อ 3 จำนวนเงินที่ให้การสนับสนุนการตีพิมพ์และการนำเสนอผลงานทางวิชาการ

3.1 จำนวนเงินให้การสนับสนุนการตีพิมพ์และการนำเสนอผลงานทางวิชาการไม่เกิน 60,000 บาทต่อปีงบประมาณต่อคน

3.2 จำนวนเงินที่เกินจากข้อ 3.1 ต้องได้รับความเห็นชอบจากอธิการบดี

ข้อ 4 ประเภทของผลงานทางวิชาการที่ให้การสนับสนุนเงินและค่าตอบแทนการตีพิมพ์และการนำเสนอผลงานทางวิชาการ

4.1 บทความวิจัย หมายความว่า บทความจากผลงานวิจัยที่ได้นำเสนอในการประชุมวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติและได้รับการตีพิมพ์บทความวิจัยฉบับสมบูรณ์ (Full Paper) ในรายงานสืบเนื่องจากการประชุมวิชาการ (Proceeding) หรือบทความจากผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ (Journal) ที่ปรากฏอยู่ในฐานข้อมูลของศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย (Thai-Journal Citation Index Center, TCI) ฐานข้อมูลของ Thomson Reuters (ISI) ฐานข้อมูลของ Scopus หรือฐานข้อมูลตามมาตรฐานสากลอื่น ๆ

4.2 บทความวิชาการ หมายความว่า บทความที่เรียบเรียงโดยศึกษาค้นคว้าจากเอกสารงานวิจัย งานแปล และผลงานจากประสบการณ์ของผู้เขียนหรือถ่ายทอดจากผู้อื่น ซึ่งได้นำเสนอในการประชุมวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติและได้รับการตีพิมพ์บทความวิชาการฉบับสมบูรณ์ (Full Paper) ในรายงานสืบเนื่องจากการประชุมวิชาการ (Proceeding) หรือได้รับการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ (Journal) ที่ปรากฏอยู่ในฐานข้อมูลของศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย (Thai-Journal Citation Index Center, TCI) ฐานข้อมูลของ Thomson Reuters (ISI) ฐานข้อมูลของ Scopus หรือฐานข้อมูลตามมาตรฐานสากลอื่น ๆ

4.3 งานสร้างสรรค์ หมายความว่า ผลงานและสิ่งประดิษฐ์ทางศิลปะประเภทต่าง ๆ ที่มีความเป็นนวัตกรรม โดยมีการศึกษาค้นคว้าอย่างเป็นระบบตามประเภทของงานศิลปะและก่อให้เกิดคุณค่าทางสุนทรีย์และคุณประโยชน์ที่เป็นที่ยอมรับในวงวิชาการ ได้แก่ 1) ทัศนศิลป์ ประกอบด้วย จิตรกรรม ประติมากรรม ภาพถ่าย ภาพยนตร์ สื่อประสม สถาปัตยกรรมและงานออกแบบประเภทอื่น ๆ 2) ศิลปะการแสดง ประกอบด้วย ดุริยางคศิลป์ นาฏยศิลป์ และการแสดงรูปแบบต่าง ๆ และ 3) วรรณศิลป์ ประกอบด้วย บทประพันธ์ และกวีนิพนธ์รูปแบบต่าง ๆ โดยผลงานต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการที่มีไม่น้อยกว่า 3 คน ในกรณีที่เป็นคณะกรรมการที่มหาวิทยาลัยแต่งตั้งขึ้นหรือมหาวิทยาลัยเป็นผู้จัดงาน คณะกรรมการต้องมีผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกสถาบันร่วมพิจารณาด้วย

4.4 อนุสิทธิบัตร หมายความว่า หนังสือสำคัญที่รัฐออกให้เพื่อคุ้มครองการประดิษฐ์ในระดับการพัฒนาเทคโนโลยีไม่สูงมากหรือเป็นการประดิษฐ์คิดค้นเพียงเล็กน้อย ปรับปรุงจากการประดิษฐ์ที่มีอยู่ก่อนให้มีประโยชน์ใช้สอยมากขึ้น ซึ่งมีลักษณะตามที่กำหนดในกฎหมาย กฎกระทรวง และพระราชบัญญัติสิทธิบัตร พ.ศ. 2522 ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชบัญญัติสิทธิบัตร (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติสิทธิบัตร (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2542 ที่ได้รับการจดทะเบียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

4.5 สิทธิบัตร หมายความว่า หนังสือสำคัญที่รัฐออกให้เพื่อคุ้มครองการประดิษฐ์คิดค้น (Invention) หรือการออกแบบผลิตภัณฑ์ (Industrial Design) ที่มีลักษณะตามที่กำหนดในกฎหมาย กฎกระทรวง และพระราชบัญญัติสิทธิบัตร พ.ศ. 2522 ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชบัญญัติสิทธิบัตร (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติสิทธิบัตร (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2542 ที่ได้รับการจดทะเบียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

#### ข้อ 5 เกณฑ์การสนับสนุนการตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการ

##### 5.1 การตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการในวารสารวิชาการ

5.1.1 ไม่เป็นบทความที่เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาหรือการได้มาซึ่งคุณวุฒิการศึกษา

5.1.2 เป็นบทความที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการที่มีผู้ประเมินอิสระ (Peer Review) และจัดอยู่ในฐานข้อมูลของศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย (Thai-Journal Citation Index Center, TCI) ฐานข้อมูลของ Thomson Reuters (ISI) ฐานข้อมูลของ Scopus หรือฐานข้อมูลตามมาตรฐานสากลอื่น ๆ และไม่อยู่ใน Beall's list

5.1.3 บทความแต่ละบทความจะได้รับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการตีพิมพ์ตามปีงบประมาณที่บทความนั้น ๆ ตีพิมพ์ ซึ่งระบุในเล่มวารสาร หรือล่าช้าได้ไม่เกิน 1 ปีงบประมาณ กรณีที่วารสารนั้นตีพิมพ์ล่าช้ากว่ากำหนดที่ระบุในเล่มวารสาร

##### 5.2 รายการค่าใช้จ่ายที่ให้การสนับสนุนในการตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการ

5.2.1 ค่าลงทะเบียนหรือค่าธรรมเนียมการตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการ

5.2.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่ได้รับความเห็นชอบจากอธิการบดี

##### 5.3 ขั้นตอนการขอรับการสนับสนุนการตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการในวารสาร มีดังนี้

5.3.1 การขอรับการสนับสนุนต้องดำเนินการก่อนการตีพิมพ์ภายใน 30 วัน โดยแนบเอกสารประกอบการพิจารณา ดังนี้

1) บันทึกข้อความขอรับการสนับสนุนการตีพิมพ์ โดยเสนอผ่านต้นสังกัด และสถาบันวิจัยและพัฒนาเพื่อขอรับการอนุมัติจากอธิการบดี

2) แบบฟอร์มการขอรับการสนับสนุนการตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการในวารสาร

3) เอกสารการตอบรับให้ตีพิมพ์ (Letter of Acceptance)

4) สำเนาบทความต้นฉบับ (Manuscript)

5) สำเนาหน้าปกวารสารที่ตีพิมพ์

5.3.2 การเบิกจ่ายต้องดำเนินการหลังการตีพิมพ์ภายใน 30 วัน โดยแนบเอกสารประกอบการพิจารณา ดังนี้

- 1) บันทึกข้อความขอเบิกค่าใช้จ่ายการตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการ โดยเสนอผ่านต้นสังกัดและสถาบันวิจัยและพัฒนาเพื่อขอรับการอนุมัติจากอธิการบดี
- 2) สำเนาหน้าปกวารสารฉบับที่ผลงานได้รับการตีพิมพ์
- 3) สำเนาหน้าสารบัญของวารสารฉบับที่ผลงานได้รับการตีพิมพ์
- 4) สำเนาผลงานฉบับเต็มที่ตีพิมพ์ในวารสาร
- 5) ใบเสร็จรับเงินค่าธรรมเนียมการตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการ
- 6) บันทึกข้อความขอรับการสนับสนุนการตีพิมพ์ที่ได้รับอนุมัติจากอธิการบดีในข้อ 5.3.1-1)

ข้อ 6 เกณฑ์การสนับสนุนการนำเสนอผลงานทางวิชาการ

6.1 การนำเสนอผลงานทางวิชาการ

6.1.1 ไม่เป็นผลงานทางวิชาการที่เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาหรือการได้มาซึ่งคุณวุฒิการศึกษา

6.1.2 เป็นการนำเสนอผลงานทางวิชาการในระดับชาติหรือนานาชาติ

6.1.3 ผลงานทางวิชาการที่นำเสนอต้องเป็นการนำเสนอภาคบรรยาย (Oral Presentation) หรือภาคโปสเตอร์ (Poster Presentation) ซึ่งมีรายงานสืบเนื่องจากการประชุมวิชาการ (Proceeding) ที่ตีพิมพ์บทความฉบับเต็ม (Full Paper) หรือนำเสนอในรูปแบบต่าง ๆ ตามประเภทของงานสร้างสรรค์โดยต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการที่มีไม่น้อยกว่า 3 คน ในกรณีที่เป็นคณะกรรมการที่มหาวิทยาลัยแต่งตั้งขึ้นหรือมหาวิทยาลัยเป็นผู้จัดงาน คณะกรรมการต้องมีผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกร่วมพิจารณาด้วย

6.2 รายการค่าใช้จ่ายที่ให้การสนับสนุนในการนำเสนอผลงานทางวิชาการ

6.2.1 รายการค่าใช้จ่ายที่ให้การสนับสนุนการนำเสนอผลงานทางวิชาการภายในประเทศ

- 1) ค่าลงทะเบียน
- 2) ค่าเดินทางตามจริงอย่างประหยัด
- 3) ค่าที่พัก โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายสำหรับการสื่อสารผ่านโซเชี่ยลเน็ตเวิร์ค
- 4) ค่าเบี้ยเลี้ยงเดินทางตามอัตราของกระทรวงการคลัง

6.2.2 รายการค่าใช้จ่ายการสนับสนุนการนำเสนอผลงานทางวิชาการภายนอกประเทศ

- 1) ค่าลงทะเบียน
- 2) ค่าโดยสารเครื่องบินไป – กลับ ชั้นประหยัด รวมภาษีสนามบิน (ถ้ามี)
- 3) ค่าธรรมเนียมวีซ่า (ถ้ามี)

- 4) ค่าที่พัก โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายสำหรับการสื่อสารผ่านโซเชี่ยลเน็ตเวิร์ค
- 5) ค่าเบี้ยเลี้ยงเดินทางไม่เกิน 1,000 บาทต่อวัน สำหรับประเทศในทวีปเอเชียและโอเชียเนีย และไม่เกิน 1,500 บาทต่อวัน สำหรับประเทศในทวีปออสเตรเลีย แอฟริกา ยุโรป และอเมริกา

#### 6.2.3 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่ได้รับความเห็นชอบจากอธิการบดี

### 6.3 ขั้นตอนการขอรับการสนับสนุนการนำเสนอผลงานทางวิชาการ มีดังนี้

6.3.1 การขอรับการสนับสนุนต้องดำเนินการก่อนการนำเสนอผลงานทางวิชาการ ภายใน 15 วัน โดยแนบเอกสารประกอบการพิจารณา ดังนี้

- 1) บันทึกข้อความขอรับการสนับสนุนการนำเสนอผลงานทางวิชาการ โดยเสนอผ่านต้นสังกัดและสถาบันวิจัยและพัฒนาเพื่อขอรับการอนุมัติจากอธิการบดี
- 2) แบบฟอร์มการขอรับการสนับสนุนการนำเสนอผลงานทางวิชาการ
- 3) หนังสือตอบรับอย่างเป็นทางการจากหน่วยงานผู้จัดที่ระบุชื่อเจ้าของผลงาน ชื่อผลงาน และรูปแบบการนำเสนอ
- 4) สำเนาผลงานต้นฉบับ (Manuscript)

6.3.2 การเบิกจ่ายต้องดำเนินการหลังการนำเสนอผลงานทางวิชาการ ภายใน 7 วัน โดยแนบเอกสารประกอบการพิจารณา ดังนี้

- 1) บันทึกข้อความขอเบิกค่าใช้จ่ายการนำเสนอผลงานทางวิชาการ โดยเสนอผ่านต้นสังกัดและสถาบันวิจัยและพัฒนาเพื่อขอรับการอนุมัติจากอธิการบดี
- 2) สำเนาบทความฉบับเต็ม (Full Paper) ที่ตีพิมพ์ในรายงานสืบเนื่องจากการประชุมวิชาการ (Proceeding) ที่ระบุชื่อเจ้าของผลงาน พร้อมหน้าปกและหน้าสารบัญที่มีชื่อผู้ขอรับการสนับสนุนหรือสำเนาเอกสารแสดงผลงานสร้างสรรค์ พร้อมหน้าเอกสารหรือหน้าปกการนำเสนอผลงานสร้างสรรค์ที่แสดงวัน เดือน ปีที่จัดแสดง และเอกสารที่แสดงผลการพิจารณาจากคณะกรรมการ
- 3) หลักฐานและรายละเอียดเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายทั้งหมด
- 4) ภาพถ่ายการนำเสนอผลงานทางวิชาการและรายละเอียดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)
- 5) บันทึกข้อความขอรับการสนับสนุนการนำเสนอผลงานทางวิชาการที่ได้รับการอนุมัติจากอธิการบดีในข้อ 6.3.1-1)

### ข้อ 7 เกณฑ์การรับค่าตอบแทนจากการตีพิมพ์หรือการนำเสนอผลงานทางวิชาการ

7.1 ผลงานทางวิชาการที่เสนอขอรับค่าตอบแทนต้องเป็นผลงานที่ไม่ได้รับเงินสนับสนุนการตีพิมพ์หรือการนำเสนอผลงานทางวิชาการจากมหาวิทยาลัยในข้อ 5 หรือ ข้อ 6

#### 7.2 อัตราค่าตอบแทนจากการตีพิมพ์หรือการนำเสนอผลงานทางวิชาการ

##### 7.2.1 อัตราค่าตอบแทนจากการตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการ

- 1) บทความวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติ ซึ่งอยู่ในฐานข้อมูลศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย (Thai-Journal Citation Index Center) กลุ่มที่ 2 ให้ค่าตอบแทน 3,000 บาท ต่อ 1 ชิ้นงาน



2) บทความวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติ ซึ่งอยู่ในฐานข้อมูลศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย (Thai-Journal Citation Index Center) กลุ่มที่ 1 ให้ค่าตอบแทน 4,000 บาทต่อ 1 ชิ้นงาน

3) บทความวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติที่ปรากฏในฐานข้อมูลสากลให้ค่าตอบแทน 5,000 บาทต่อ 1 ชิ้นงาน

4) บทความวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติที่ปรากฏในฐานข้อมูลสากลและมีค่าดัชนีผลกระทบ (Impact Factor) ไม่เกิน 1 ให้ค่าตอบแทน 10,000 บาทต่อ 1 ชิ้นงาน

5) บทความวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติที่ปรากฏในฐานข้อมูลสากล และมีค่าดัชนีผลกระทบ (Impact Factor) ไม่เกิน 2 ให้ค่าตอบแทน 15,000 บาทต่อ 1 ชิ้นงาน

6) บทความวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติที่ปรากฏในฐานข้อมูลสากล และมีค่าดัชนีผลกระทบ (Impact Factor) ตั้งแต่ 2.01 ขึ้นไป ให้ค่าตอบแทน 20,000 บาทต่อ 1 ชิ้นงาน

#### 7.2.2 อัตราค่าตอบแทนจากการนำเสนอผลงานทางวิชาการ

1) ผลงานทางวิชาการที่นำเสนอในระดับชาติภาคบรรยาย (Oral Presentation) หรือภาคโปสเตอร์ (Poster Presentation) ซึ่งมีบทความฉบับเต็ม (Full paper) ที่ตีพิมพ์ในรายงานสืบเนื่องจากการประชุมวิชาการ (Proceeding) หรือนำเสนอในรูปแบบต่าง ๆ ตามประเภทของงานสร้างสรรค์ โดยมีหน้าปกการนำเสนอผลงานสร้างสรรค์ที่แสดงวัน เดือน ปีที่จัดแสดง และเอกสารที่แสดงผลการพิจารณาจากคณะกรรมการที่มีไม่น้อยกว่า 3 คน ตามที่ระบุในข้อ 6.1.3 ให้ค่าตอบแทน 1,000 บาทต่อ 1 ชิ้นงาน

2) ผลงานทางวิชาการที่นำเสนอในระดับนานาชาติภาคบรรยาย (Oral Presentation) หรือภาคโปสเตอร์ (Poster Presentation) ซึ่งมีบทความฉบับเต็ม (Full paper) ที่ตีพิมพ์ในรายงานสืบเนื่องจากการประชุมวิชาการ (Proceeding) หรือนำเสนอในรูปแบบต่าง ๆ ตามประเภทของงานสร้างสรรค์ โดยมีหน้าปกการนำเสนอผลงานสร้างสรรค์ที่แสดงวัน เดือน ปีที่จัดแสดง และเอกสารที่แสดงผลการพิจารณาจากคณะกรรมการที่มีไม่น้อยกว่า 3 คน ตามที่ระบุในข้อ 6.1.3 ให้ค่าตอบแทน 2,000 บาทต่อ 1 ชิ้นงาน

#### 7.3 ขั้นตอนการขอรับค่าตอบแทนการตีพิมพ์หรือนำเสนอผลงานทางวิชาการ

การขอรับค่าตอบแทนการตีพิมพ์หรือนำเสนอผลงานทางวิชาการต้องดำเนินการหลังจากผลงานได้รับการตีพิมพ์หรือนำเสนอแล้วภายใน 30 วัน โดยแนบเอกสารประกอบการพิจารณา ดังนี้

7.3.1 บันทึกข้อความขอเบิกค่าตอบแทนการตีพิมพ์หรือนำเสนอผลงานทางวิชาการ โดยเสนอผ่านต้นสังกัดและสถาบันวิจัยและพัฒนาเพื่อขอรับการอนุมัติจากอธิการบดี

7.3.2 แบบฟอร์มการขอรับค่าตอบแทนการตีพิมพ์หรือนำเสนอผลงานทางวิชาการ

7.3.3 สำเนาหน้าปกวารสารหรือรายงานสืบเนื่องจากการประชุมวิชาการฉบับที่ผลงานทางวิชาการได้รับการตีพิมพ์หรือเอกสารอื่นกรณีที่เป็นผลงานสร้างสรรค์โดยระบุ วัน เดือน ปี ที่จัดแสดง

7.3.4 สำเนาสารบัญที่มีชื่อผลงานและชื่อผู้ขอรับค่าตอบแทน

7.3.5 สำเนาผลงานทางวิชาการฉบับเต็มที่ตีพิมพ์ในวารสารหรือรายงานสืบเนื่องจากการประชุมวิชาการหรือเอกสารที่แสดงผลการพิจารณาจากคณะกรรมการในกรณีที่เป็นผลงานสร้างสรรค์

ข้อ 8 เกณฑ์การขอรับค่าตอบแทนผลงานที่ได้รับการจดอนุสิทธิบัตรและสิทธิบัตร

8.1 ผลงานที่ได้รับการจดอนุสิทธิบัตรและสิทธิบัตรสามารถขอรับค่าตอบแทนได้เพียง 1 ครั้งต่อ 1 ชิ้นงาน โดยต้องมีชื่อผู้ขอรับค่าตอบแทนเป็นชื่อแรก (First Author) หรือเป็นผู้รับผิดชอบหลัก (Corresponding Author)

8.2 อัตราค่าตอบแทน

8.2.1 ผลงานที่ได้รับการจดอนุสิทธิบัตร ได้รับค่าตอบแทนผลงานละ 3,000 บาท

8.2.2 ผลงานที่ได้รับการจดสิทธิบัตร ได้รับค่าตอบแทนผลงานละ 5,000 บาท

8.3 ขั้นตอนการขอรับค่าตอบแทนการจดอนุสิทธิบัตรหรือสิทธิบัตร

การขอรับค่าตอบแทนผลงานที่ได้รับการจดอนุสิทธิบัตรหรือสิทธิบัตรต้องดำเนินการหลังจากได้รับเอกสารอนุสิทธิบัตรหรือสิทธิบัตรแล้วภายใน 30 วัน โดยแนบเอกสารประกอบการพิจารณา ดังนี้

8.3.1 บันทึกข้อความขอเบิกค่าตอบแทนการจดอนุสิทธิบัตรหรือสิทธิบัตรโดยเสนอผ่านต้นสังกัดและสถาบันวิจัยและพัฒนาเพื่อขอรับการอนุมัติจากอธิการบดี

8.3.2 แบบฟอร์มการขอรับค่าตอบแทนการจดอนุสิทธิบัตรหรือสิทธิบัตร

8.3.3 สำเนาเอกสารอนุสิทธิบัตรหรือสิทธิบัตร จำนวน 1 ชุด

ข้อ 9 กรณีที่มีประเด็นที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อมหาวิทยาลัย ซึ่งไม่เป็นไปตามประกาศข้างต้นให้อยู่ในดุลยพินิจของอธิการบดี และในกรณีที่มีปัญหาที่เกิดจากการใช้แนวปฏิบัติให้อธิการบดีเป็นผู้ตัดสินชี้ขาด

ประกาศ ณ วันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2560

ลงชื่อ



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยฤทธิ์ ศิลาเดช)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง